

รายงานประจำปี 2558  
วิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

---

Annual Report  
College of Innovation, Thammasat University

**ประกาศราชสดุดีเฉลิมพระเกียรติคุณ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี**  
**ของ ศาสตราจารย์นเรณิตรี เศวตชูบุตร นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์**  
**ในวโรกาสทูลเกล้าฯ ถวายปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารงานวัฒนธรรม**  
**ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรแก่ผู้สำเร็จการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๗**  
**วันจันทร์ที่ ๑๖ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๘**

**ขอพระราชทานกราบบังคมทูลทราบบ้างของพระบาท**

ข้าพระพุทธเจ้า ศาสตราจารย์นเรณิตรี เศวตชูบุตร นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ขอพระราชทานพระราชวโรกาสกราบบังคมทูลประกาศราชสดุดีเฉลิมพระเกียรติคุณ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในโอกาสที่สภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ทูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารงานวัฒนธรรม ดังนี้

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงมีพระปรีชาสามารถในศิลปวิทยาการหลายสาขา อาทิ ภาษา วรรณกรรม ประวัติศาสตร์ โบราณคดี สังคมวิทยาและมานุษยวิทยา เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทั้งยังทรงเป็นนักการศึกษา นักพัฒนา และนักวิจัย พระราชกรณียกิจนานัปการ ที่ทรงบำเพ็ญนั้นประจักษ์ชัดในหมู่พสกนิกรชาวไทย และด้วยเหตุที่สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงเป็นองค์อุปถัมภ์ศิลปวัฒนธรรมของชาติ พระราชกรณียกิจอันเกี่ยวเนื่องกับงานศิลปวัฒนธรรมจึงมีเป็นเนืองประการสุดจะพรรณนา ดังจะได้ยกตัวอย่างเป็นสังเขปเท่านั้น

พระราชกรณียกิจอันแสดงให้เห็นพระปรีชาสามารถทางด้านศิลปวัฒนธรรมของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ประจักษ์ชัดเมื่อทรงรับเป็นแม่กองบูรณปฏิสังขรณ์ วัดพระศรีรัตนศาสดารามและพระบรมมหาราชวัง ในคราวสมโภชกรุงรัตนโกสินทร์ ๒๐๐ ปี ด้วยทรงมีพระราชวินิจฉัยที่กระจ่างชัดในการดำเนินงานบูรณะซ่อมแซม ทรงมีพระราชวิริยะอุตสาหะในการนำองค์ความรู้หลากหลาย ทั้งศิลปะ ประวัติศาสตร์ สถาปัตยกรรม โบราณคดี ตลอดจนเทคโนโลยีและวิทยาการ ที่ทันสมัยมาบูรณาการร่วมกับการวิจัยและการอนุรักษ์เพื่อคงคุณค่าของแหล่งศิลปวิทยาการชั้นสูงของชาติไว้ได้โดยสมบูรณ์

ด้านการบริหารงานพิพิธภัณฑ์และแหล่งเรียนรู้ทางศิลปวัฒนธรรม ทรงริเริ่มให้พัฒนาระบบงานและการจัดแสดงวัตถุในพิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติให้ทันสมัย ตลอดจนมีพระราชดำริให้ก่อตั้งและสร้างเสริมแหล่งเรียนรู้ด้านวัฒนธรรมของพสกนิกรชาวไทย พระราชกรณียกิจที่ประจักษ์ชัดในด้านนี้มีพิพิธภัณฑ์ สมเด็จพระพันวัสสาอัยยิกาเจ้าเป็นอาทิ ด้วยทรงโปรดเกล้าฯ ให้ดำเนินการอนุรักษ์

ซ่อมแซม และออกแบบการจัดแสดงจนทำให้พิพิธภัณฑ์สมเด็จพระพันวัสสาอัยยิกาเจ้ากลายเป็นพิพิธภัณฑ์ที่มีชีวิต และทันสมัยที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศ

นอกจากนี้ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ยังมีพระราชดำริให้พัฒนาระบบอนุรักษ์เอกสารโบราณของสำนักหอสมุดแห่งชาติ และสำนักหอจดหมายเหตุแห่งชาติ ทั้งยังทรงส่งเสริมให้มีหลักสูตรการศึกษาในระดับอุดมศึกษาด้านการจัดการจดหมายเหตุและเอกสาร เพื่อสร้างเสริมบุคลากร ตลอดจนให้คนในชาติได้เห็นความสำคัญและหวงแหนเอกสาร ในฐานะมรดกทางวัฒนธรรมของชาติ

พระราชกรณียกิจด้านการบริหารงานวัฒนธรรมที่เกี่ยวข้องกับนาฏศิลป์ ดุริยางคศิลป์ คีตศิลป์ และทัศนศิลป์มีเป็นเนืองประการ ด้วยทรงเล็งเห็นความสำคัญของการฟื้นฟู การอนุรักษ์ และการสืบทอดมรดกทางวัฒนธรรมของชาติ พระราชกรณียกิจที่สำคัญ อาทิ ทรงมีพระราชดำริฟื้นฟูการบรรเลงในงานอวมงคลตามแบบโบราณราชประเพณี ได้แก่ การประโคมย่ำยาม การบรรเลงเพลงเรื่องประเภทเพลงฉิ่ง การค้นคว้าวิจัยดนตรีไทยเกี่ยวกับเพลงเรื่อง ทรงให้ความสำคัญกับการแสดงมหรสพสมโภชตามโบราณราชประเพณี ทั้งงานมงคลและงานอวมงคล ทรงพระราชทานพระราชวินิจฉัยเรื่องการจัดสร้างเครื่องแต่งกายโขนของกรมศิลปากร ทรงมีพระราชดำริให้กรมศิลปากรสร้างสรรค์ “ระบำไดโนเสาร์” ด้วยมีการขุดพบซากไดโนเสาร์ในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ทั้งยังมีพระราชดำริให้สร้างสรรค์การแสดง “ระบำดุริยศิลป์ไทยอาภรณ์” สำหรับแสดงในงาน ๑๕๐ ปี พระราชสมภพสมเด็จพระศรีสวรินทิราบรมราชเทวี พระพันวัสสาอัยยิกาเจ้า ณ กรุงปารีส สาธารณรัฐฝรั่งเศส

กล่าวโดยสรุปได้ว่าพระราชกรณียกิจด้านการบริหารงานวัฒนธรรมของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ที่ประมวผลโดยสังเขปข้างต้นนั้นบริบูรณ์พร้อมด้วยองค์ความรู้และกระบวนการบริหารงานวัฒนธรรม อันแสดงให้เห็นถึงพระอัจฉริยภาพในการบริหารงานวัฒนธรรม ทั้งยังทรงทุ่มเทพระวรกายเพื่อจะทรงทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมของชาติให้เป็นไปอย่างยั่งยืน และเจริญรุ่งเรืองทัดเทียมนานาอารยประเทศ

ด้วยพระราชกรณียกิจทั้งหลายอันเปี่ยมล้นด้วยพระปรีชาญาณและด้วยพระเกียรติคุณ ที่ได้กล่าวมา สภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๕๘ จึงมีมติเป็นเอกฉันท์ให้ทูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารงานวัฒนธรรมแด่สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติคุณให้เป็นที่ประจักษ์โดยทั่วกัน และเป็นสวัสดิมงคลแก่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์สืบไป

ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อม



## สารอธิการบดี

วิทยาลัยนวัตกรรม เป็นหน่วยงานหนึ่งในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ที่มุ่งเน้นการจัดการศึกษาทั้งระดับอุดมศึกษาและบัณฑิตศึกษา โดยมีพันธกิจสำคัญคือการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการภายใน โดยมีความหลากหลายของศาสตร์สาขาวิชา

ในปี 2558 ขอชื่นชมวิทยาลัยนวัตกรรม ที่บริหารจัดการเป็นไปตามพันธกิจที่วิทยาลัย ฯ กำหนดไว้ ได้แก่ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการภายใน คู่ลงไปได้ด้วยดี ตลอดจนสามารถดำเนินการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2558 ตามพันธสัญญาที่ให้ไว้กับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รวมทั้งประสิทธิผลประสิทธิภาพ และการพัฒนาองค์กรได้ครบถ้วนสมบูรณ์

กระผมในนามของ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีความยินดีและขอบคุณสำหรับการดำเนินงานของวิทยาลัยนวัตกรรม ที่เป็นส่วนหนึ่ง ในการผลิตบัณฑิตที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติต่อไป

ศาสตราจารย์ ดร.สมคิด เลิศไพฑูรย์  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## สารคดี

วิทยาลัยนวัตกรรม เป็นหน่วยงานที่มุ่งเน้นการจัดการศึกษาทั้งระดับอุดมศึกษาและบัณฑิตศึกษาในลักษณะสหวิทยาการ เพื่อมุ่งผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ที่เอื้อประโยชน์สูงสุดต่อการเรียนการสอนของนักศึกษา การปฏิบัติงานของบุคลากร และสังคม ดังปรากฏผลการดำเนินงานเชิงประจักษ์ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ในปี 2558 วิทยาลัยนวัตกรรมบริหารจัดการงานได้บรรลุความสำเร็จตามเป้าประสงค์ที่กำหนด ภายใต้พันธกิจของวิทยาลัย กล่าวคือ ด้านการผลิตบัณฑิต ในปีนี้มีจำนวนนักศึกษาสนใจและสมัครเข้าศึกษาที่วิทยาลัยในจำนวนที่เพิ่มมากขึ้น ด้านการวิจัย บุคลากรวิทยาลัยได้รับทุนสนับสนุนและส่งเสริมการทำวิจัย อีกทั้งยังมีผลงานทางวิชาการเผยแพร่ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติเป็นจำนวนมากและหลากหลาย ด้านการบริการวิชาการ วิทยาลัยได้รับความไว้วางใจในการให้บริการงานวิชาการกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น ๆ สำหรับด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม วิทยาลัยได้ส่งเสริมสนับสนุนโดยผ่านในรายวิชาต่าง ๆ รวมทั้งการจัดกิจกรรมและเข้าร่วมกิจกรรม ที่เกี่ยวข้องกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่วนด้านการบริหารจัดการภายใน วิทยาลัยให้ความสำคัญกับการสร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการเรียนรู้ โดยมีการปรับปรุงอาคารสถานที่และภูมิทัศน์ของวิทยาลัย โดยคำนึงถึงประโยชน์ใช้สอย การประหยัดพลังงาน การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และสุนทรียะในการใช้งาน และวิทยาลัยมีบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีความร่วมมือร่วมใจกัน ในการปฏิบัติงาน จึงทำให้การทำงานสำเร็จลุล่วงเป็นไปอย่างดียิ่ง

กระผมขอขอบคุณบุคลากรทุกท่านที่ได้ร่วมมือร่วมใจกันทำงาน รวมทั้งท่านผู้บริหารวิทยาลัย คณาจารย์และบุคลากรที่ให้การสนับสนุน ทำให้การบริหารงานของวิทยาลัยนวัตกรรมดำเนินการไปได้เป็นอย่างดี

**อาจารย์ ดร.ประวิทย์ เขมะสุนันท์**  
คณบดีวิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



05

รายงานประจำปี 2558

## ประวัติการก่อตั้งวิทยาลัยนวัตกรรม

### ปี 2538

#### ศูนย์นวัตกรรมอุดมศึกษา

วิทยาลัยนวัตกรรมเป็นหน่วยงานในกำกับของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จัดตั้งขึ้นตามมติสภามหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2538 โดยมีสถานภาพเทียบเท่าคณะตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2531 แรกเริ่มใช้ชื่อว่า “ศูนย์นวัตกรรมอุดมศึกษา” และเพื่อต้องการให้เป็นรูปแบบใหม่ของหน่วยงานในมหาวิทยาลัยที่ปรับเปลี่ยนจากการจัดตั้งคณะหรือภาควิชามาเป็นวิทยาลัย (College) จึงได้เปลี่ยนชื่อเป็น “วิทยาลัยนวัตกรรมอุดมศึกษา” เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2540 และสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มีมติให้แก้ไขชื่อ “วิทยาลัยนวัตกรรมอุดมศึกษา” เป็น “วิทยาลัยนวัตกรรม” และเปลี่ยนชื่อตำแหน่ง

### ปี 2540

#### วิทยาลัยนวัตกรรมอุดมศึกษา

ผู้รับผิดชอบการบริหารงานวิทยาลัยจาก “ผู้อำนวยการ” เป็น “คณบดี” เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2551

วิทยาลัยนวัตกรรมจัดการเรียนการสอนระดับอุดมศึกษาและบัณฑิตศึกษาในลักษณะสหสาขาวิชา (Interdisciplinary) ผสานศาสตร์จากหลากหลายองค์ความรู้เข้าด้วยกัน โดยใช้ทั้งทฤษฎีและกรณีศึกษา เน้นแนวคิดการบริหารเชิงกลยุทธ์ ส่งเสริมให้มีการสร้างสรรค์นวัตกรรมในการบริหารและการทำงาน เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักสูตรที่สมบูรณ์และสอดคล้องตอบสนองกับการพัฒนาของสังคมไทยในระดับสากลและให้สอดคล้องกับสภาพสังคมและวัฒนธรรม การเปลี่ยนแปลงของระบบเศรษฐกิจ การ

### ปี 2551

#### วิทยาลัยนวัตกรรม

พัฒนาเทคโนโลยี ข้อจำกัดของทรัพยากร การเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคมไทยโดยมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านการเรียนรู้ และเป็นสถาบันที่มีมาตรฐานการเรียนการสอนและมีผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ

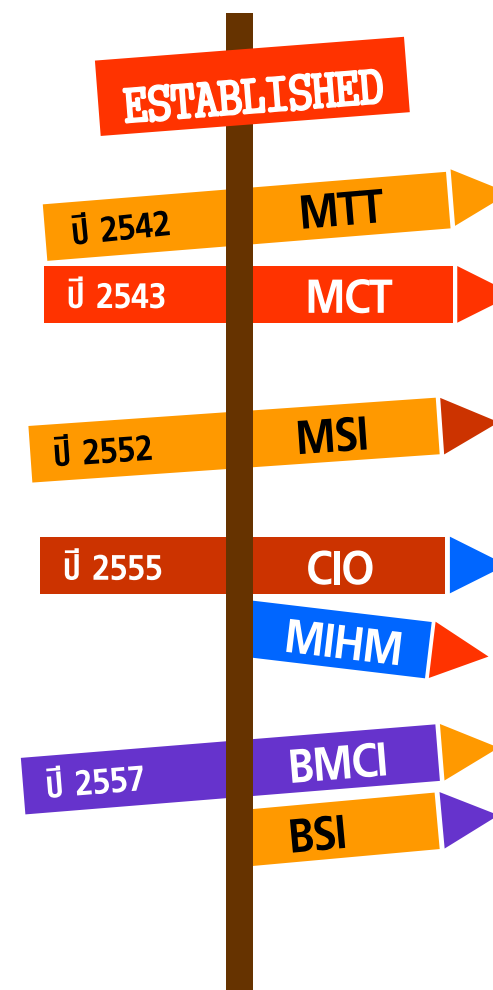
นักศึกษาวิทยาลัยนวัตกรรม สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้รองรับตอบสนอง และบริหารความเปลี่ยนแปลงนั้นได้ทั้งในมิติของการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง การพัฒนาและการนำองค์กร รวมทั้งการพัฒนาและร่วมนำสังคมไทยโดยรวม นอกจากการจัดการเรียนการสอนแล้ว วิทยาลัยให้ความสำคัญพันธกิจ ด้านวิจัย เพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ นำเสนอแนวทางในการเพิ่มศักยภาพในการจัดการด้าน

นวัตกรรมและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริงเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม อีกทั้งนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของวิทยาลัยไปบูรณาการกับการเรียนการสอนและการวิจัย รวมถึงสร้างความร่วมมือทางด้านวิชาการ การฝึกอบรม ให้คำปรึกษา และทำวิจัยร่วมกับหน่วยงานภายนอก ทั้งในระดับชาติ และระดับนานาชาติ โดยจัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนา นวัตกรรม (Innovation Consulting Center) เพื่อทำหน้าที่ ดำเนินการจัดทำหลักสูตรอบรม การจัดอบรม การสัมมนาต่างๆ รวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษาเพื่อจัดทำผลงานทางวิชาการ เอื้อประโยชน์ในการสร้างสรรค์องค์ความรู้ต่อสังคมและขยายฐานสังคมแห่งการเรียนรู้ให้กระจายไปสู่ทุกภาคส่วนของสังคม

ปีการศึกษา 2558 วิทยาลัยจัดการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรี 2 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรปริญญาตรีควบโท ศิลปศาสตรบัณฑิตและ ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการมรดกวัฒนธรรมและ อุตสาหกรรมสร้างสรรค์ (BMCI) และหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมบริการ (หลักสูตรนานาชาติ) (BSI)

ระดับบัณฑิตศึกษา 5 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารเทคโนโลยี (MTT) หลักสูตรศิลปศาสตรมหา บัณฑิต สาขาวิชาการบริหารงานวัฒนธรรม (MCT) หลักสูตร วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมบริการ (หลักสูตรนานาชาติ) (MSI) หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชานวัตกรรมจัดการบริการสุขภาพ (หลักสูตร นานาชาติ) (MIHM) และหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานโยบายและการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (CIO)



วิทยาลัยนวัตกรรมจะเป็นวิทยาลัยชั้นนำด้านการเรียนการสอน ด้านวิจัยที่มีคุณภาพมาตรฐาน มีความเป็นสากล มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน บุคลากรมีความมั่นคงในการทำงานอย่างมีความสุข

## วิสัยทัศน์

### พันธกิจ

1. จัดการศึกษาที่ผสมผสานศาสตร์ทางด้านต่างๆ เข้าด้วยกัน ผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพมาตรฐานและคุณลักษณะที่พึงประสงค์
2. สนับสนุน ส่งเสริมการทำวิจัย เพื่อให้การศึกษา และชี้นำสังคม รักษาเกียรติภูมิความเป็นธรรมศาสตร์
3. ให้บริการวิชาการแก่สังคม ศิษย์เก่า เพื่อถ่ายทอดความรู้ด้านวิชาการแก่สังคม
4. ส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาศิลปะและวัฒนธรรม

### ปรัชญา

วิทยาลัยนวัตกรรม ต้องการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์นวัตกรรมอันทรงคุณค่าระดับนานาชาติ อันเป็นการบูรณาการทางสังคมและเศรษฐกิจ วัฒนธรรม การให้บริการ เทคโนโลยีและสารสนเทศระดับสูงที่ตอบโจทย์ประเทศ

รวมพลังจากความหลากหลาย (Fostering **Collaborative** and Interdisciplinary Nature) บริหารด้วยนวัตกรรม (Managing **Innovatively**) ส่งเสริมความเป็นธรรมศาสตร์ (Promoting Spirit of **Thammasat**) และให้ประสบการณ์ใหม่เป็นต่อนักศึกษาและบุคลากร (Providing **Unique** Experiences and Opportunities for Students and Staff)

### เป้าหมาย

1. วิทยาลัยนวัตกรรมเป็นหน่วยงานภายในที่ต้องหาเลี้ยงตนเอง มีสถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง ยั่งยืน
2. เน้นการบริหารงานที่ชัดเจน เน้นการมีส่วนร่วม
3. ทำให้เกิดความมั่นคงอาชีพการทำงาน
4. พนักงาน อาจารย์ ทำงานอย่างมีความสุข

## เป้าหมาย



# ประเด็นยุทธศาสตร์

## ยุทธศาสตร์ที่ 1

จัดการศึกษาด้านนวัตกรรมที่เป็นมาตรฐานสากลสอดคล้องกับความต้องการของประเทศและนานาชาติ กระจายโอกาสทางการศึกษาสู่สังคม

## ยุทธศาสตร์ที่ 3

ยกระดับงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้มาตรฐานสากล แก้ไขปัญหาของสังคม

## ยุทธศาสตร์ที่ 5

ปลูกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์และส่งเสริมการทำนุบำรุง สังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม จริยธรรม ศิลปวัฒนธรรมและการให้ความรู้แก่ประชาชนและสังคม

## ยุทธศาสตร์ที่ 2

ส่งเสริมและพัฒนาการมีส่วนร่วมระหว่างวิทยาลัยกับองค์กรภายนอกทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

## ยุทธศาสตร์ที่ 4

ส่งเสริมการบริการสังคม จากความรู้และความเชี่ยวชาญของวิทยาลัยเพื่อเสนอแนวทางในการเพิ่มศักยภาพในการจัดการ สุขภาพการบริการเทคโนโลยีและวัฒนธรรม

## ยุทธศาสตร์ที่ 6

สร้างความเป็นเลิศในการบริหารวิทยาลัย โดยมุ่งเน้นธรรมาภิบาลและสุขภาพของบุคลากรควบคู่กับงานที่มีผลสัมฤทธิ์สูงอย่างสมดุล



**ศาสตราจารย์ ดร.สมคิด เลิศไพฑูรย์**

ประธานกรรมการ



**นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ**

กรรมการ



**รองศาสตราจารย์พรชัย ตระกูลวานนท์**

กรรมการ



**รองศาสตราจารย์ ดร.วิรยา จิมอ้อย**

กรรมการ



**นายองอาจ เตชอักษรรัตน์**

กรรมการ



**รองศาสตราจารย์ปกรณ์ เสริมสุข**

กรรมการ

## คณะกรรมการอำนวยการ



**รองศาสตราจารย์ ดร.ประสิทธิ์ วงศ์กาญจน์**

นกรรมการ



**ศาสตราจารย์ ดร.สมนึก ตี๋เต็มสิริกุล**

นกรรมการ



**ดร.พีชิต อัคราทิตย์**

นกรรมการ



**นายพรเทพ พรประภา**

นกรรมการ



**นายชาติ จีจวิจตุกุล**

นกรรมการ



**อาจารย์ ดร.ประวิทย์ เขมะสุนันท์**

นกรรมการ

## ผู้บริหารวิทยาลัย



**อ.ดร.ประวิทย์ เขมะสุนันท์**  
คณบดีวิทยาลัยนวัตกรรม



**พศ.ดร.เกรียงไกร วัฒนาสวัสดิ์**  
รองคณบดีฝ่ายบริหาร



**อ.ดร.กาญจน์นภา พงศ์พนรัตน์**  
รองคณบดีฝ่ายวิชาการ



**พศ.ดร.จิรพล ส้อยโพธิ์**  
รองคณบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย



**อ.ดร.พงษ์เทพ วรทิวโกการ**  
รองคณบดีฝ่ายบริหารศูนย์พัฒนา



**อ.ดร.รัชนิกร แซ่ฉ้วน**  
รองคณบดีฝ่ายการนักศึกษา



**นางอารุชา เอื้อจโมตรีรัมย์**  
เลขาธิการวิทยาลัยนวัตกรรม

**อาจารย์**

**ดร. กมล เกียรติเรืองภมลา**

**MTT**

Ph.D. (Computer Science),  
Chulalongkorn University,  
Thailand

**อาจารย์**

**ดร. ทวีพงษ์ เลิศวีชรา**

**BSI**

D.B.A. (Quantitative  
Analysis), Louisiana  
Tech University, USA

**รองศาสตราจารย์**

**นายแพทย์กัมมาล กุมาร ปาวา**

**MIHM**

M.D., Mahidol University,  
Thailand

**อาจารย์**

**ดร. กาญจน์ภา พงศ์พนรัตน์**

**MSI/BSI**

Ph.D. (Regional and Rural  
Development Planning),  
Asian Institute of  
Technology, Thailand

**อาจารย์**

**กาญจนา เหล่าโชคชัยกุล**

**BHCI**

M.A. (Anthropology),  
Thammasat University,  
Thailand

**รองศาสตราจารย์**

**ดร. กำพล ธุวีชัยบุญ**

**MIHM**

Ph.D. (Environmental  
Science and Public Policy),  
George Mason University,  
USA

**ผู้ช่วยศาสตราจารย์**

**ดร. เกรียงไกร วัฒนาสวัสดิ์**

**MCT/BHCI**

Ph.D. in Linguistics,  
Mahidol University,  
Thailand

**รองศาสตราจารย์**

**ดร. จารุณี วงศ์ลิ้มปิยะรัตน์**

**MTT/MSI**

Post-Doctorate (Finance  
and Innovation), Boston  
University and Harvard  
University, USA  
Ph.D. (Technology Manage-  
ment), University of Man-  
chester, United Kingdom

**ผู้ช่วยศาสตราจารย์**

**ดร.จิรพล สัจชัยสิทธิ์**

**MTT/CIO**

Ph.D. (Civil Engineering),  
Carnegie Mellon University,  
USA

**ผู้ช่วยศาสตราจารย์**

**นายแพทย์จักรนรินทร์ เมธีกุล**

**MIHM**

Board/ Diplomate (Family  
Medicine), The Royal Col-  
lege of Thai Family Physi-  
cians, Thailand

**อาจารย์เฉลิมพร จันทรทอง**

**BHCI**

M.A. (Cultural Resource  
Management),  
Silpakorn University,  
Thailand

## รองศาสตราจารย์

ชัญญะ วงษ์วิภาค

### BMCI

M.A. (Anthropology),  
Australian National  
University, Australia

## ผู้ช่วยศาสตราจารย์

ดร. ชัยวัฒน์ อุตตมากร

### CIO

Ph.D. (Electrical Engineer-  
ing), Polytechnic Institute  
of New York University,  
USA

## อาจารย์

ดร. ณัฐชา เพชรตากุล

### MTT

D.B.A. International Busi-  
ness, Thammasat  
University, Thailand

# คณาจารย์วิทยาลัยนวัตกรรม

## อาจารย์

ดร.นรินทร์พัชร อุ่นพิพัฒน์

### MCT

M.A. (Communications  
Studies), University of  
Leeds, United Kingdom

## อาจารย์

ดร.กวีชา ตระกูลยี่งอ

### CIO

Ph.D., (Information Tech-  
nology), Assumption  
University, Thailand

## อาจารย์

ดร. ประวิทย์ เขม:สุนันท์

### MTT

Ph.D. (Economics),  
West Virginia University,  
USA

## อาจารย์

ดร. พงษ์เทพ วรทิวโกการ

### MTT

Ph.D. (Curriculum Re-  
search), Northern Illinois  
University, USA

## ศาสตราจารย์พิเศษ

พิสิฐุ เจริญวงศ์

### BMCI

M.S. (Anthropology),  
University of Pennsylvania,  
USA

## อาจารย์

ดร. มานิต สาธิตสมิตพงษ์

### MTT/CIO

Doctor of Science  
(Telecommunication  
Economics),  
Waseda University, Japan

## อาจารย์ ดร.

เยาวลักษณ์ เตชะรุ่งโรจน์วงศ์

### BSI

Doctor of Philosophy in  
Business Administration  
(Financial Management),  
Assumption  
University, Thailand

15

รายงานประจำปี 2558

**อาจารย์**

**ดร. รัชนิกร แซ่วัง**

**MCT/BMCI/MSI**

Ph.D. Architectural Heritage Management and Tourism (International Program), Silpakorn University, Thailand

**อาจารย์**

**ดร. วศินี หนูนุกัถ์**

**MTT/CIO**

D.Sc. (Global Information and Telecommunication Studies), Waseda University, Japan

**อาจารย์**

**ดร. เวฬุรีย์ เมธาวิจิตร**

**MCT/BMCI**

Ph.D. (Film Studies), SOAS University of London, UK

**ผู้ช่วยศาสตราจารย์**

**ดร. ศิริกุล มະโนจันทร์**

**MIHM**

Ph.D. (Anatomy), Mahidol University, Thailand

**อาจารย์**

**ดร.สุพัชร์จิต จิตประไพ**

**MSI/MCT**

Ph.D. (Tourism), University of Otago, New Zealand

**อาจารย์**

**ดร. สุวรรณภา โควะวินทวิวัฒน์**

**MIHM**

Ph.D. (Biomedical Sciences), Thammasat University, Thailand

**ผู้ช่วยศาสตราจารย์**

**ดร. อรพรรณ คอมาลัย**

**MTT**

Ph.D. (International Business), Asian Institute of Technology, Thailand

**อาจารย์**

**ดร. อัญญิษฐา ติษฐานนท์**

**MTT**

D.Sc. (Technology), University of Oulu, Finland

**Mr. John Koldowski**

**MSI/BSI**

M. Soc. Sci. (Research Methods for the Social Sciences), University of Tasmania, Australia

**Professor**

**Dr. Walter Jamieson**

**MSI/BSI**

Ph.D. (Urban and Regional Studies), University of Birmingham, England



## บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ

### สำนักคณบดี

นางจารุชา เอื้องไมตรีภิมย์  
เลขานุการวิทยาลัยนวัตกรรมการ  
นางสาวกนิษฐา อุ่นอบ  
เลขานุการคณบดี

### ฝ่ายบริการการศึกษา

นางสาวพาวินี สุณาลัย  
หัวหน้าฝ่ายบริการการศึกษา  
นางสาวสุทธารัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา  
หัวหน้างานทะเบียน  
นางสาวพจมาน ขอบบุตร  
เจ้าหน้าที่บริการการศึกษา  
นายวาโยธิพล อัครวงศ์สกุล  
เจ้าหน้าที่บริการการศึกษา  
นางพิมพ์ลวรรณ มหาชัย  
เจ้าหน้าที่บริการการศึกษา  
นางสาวศิริพร บุญศิริ  
เจ้าหน้าที่บริการการศึกษา

### ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน

นายอนันต์ ตูลาทิพากุล  
หัวหน้าฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน  
นางสาวกฤตยา ลิทธาวาสวงศ์  
หัวหน้างานการเงิน  
นางสาวพรวิภา นิลกลาง  
เจ้าหน้าที่การเงิน  
นางอรุณี ประเสนมุล  
เจ้าหน้าที่ จัดซื้อ-จัดจ้าง  
นายวรพจน์ สังฆบุญโญ  
หัวหน้างานบัญชี  
นางสาวณัฐกานต์ สุทธิเชษฐ  
เจ้าหน้าที่บัญชี

### ฝ่ายแผนและประกันคุณภาพ

นายกิตติศักดิ์ กันยาวีลาศ  
หัวหน้างานแผน  
นางสาวจุฑามาศ ทิมดี  
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

### ฝ่ายบริหารส่วนกลาง

นายรุจกิจ เทศฉิม  
เจ้าหน้าที่งานอาคารและสถานที่  
นางสาวจรัสศรี สายสืบ  
เจ้าหน้าที่บุคคล  
นายอิทธิพล มะโนน้อม  
เจ้าหน้าที่ระบบสารสนเทศ  
นางสาวธัญญา แสงกระจ่าง  
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

### ฝ่ายวิจัยและสื่อสารองค์กร

นางสาวชัชวราภรณ์ ทวนทอง  
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป  
นางสาวบุศราพร อุดมพัฒน์  
เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์  
นางสาวรุจิรัตน์ สงวนธรรม  
หัวหน้าศูนย์ให้คำปรึกษา  
เพื่อการพัฒนา นวัตกรรม

## หลักสูตรที่เปิดสอน

### ระดับปริญญาตรี

**หลักสูตรปริญญาตรีควบโท ศิลปศาสตรบัณฑิตและศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการมรดก วัฒนธรรมและอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ Bachelor and Master of Arts Program in Management of Cultural Heritage and Creative Industries (BMCI)**

มุ่งเน้นความทันสมัยบนพื้นฐานนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์บูรณาการกับการจัดการมรดกวัฒนธรรมและอุตสาหกรรมสร้างสรรค์อันนำไปสู่นิยามความสร้างสรรค์ในบริบทต่าง ๆ สร้างการเรียนรู้ผ่านกิจกรรม เช่น ทัศนศึกษาบทบาทสมมติวิเคราะห์กรณีศึกษาอภิปรายกลุ่มและเรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญในภาคอุตสาหกรรม

**หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการบริการ (หลักสูตรนานาชาติ) Bachelor of Arts Program in Service Innovation (BSI) (International Program)**

เน้นความโดดเด่นในการเตรียมความพร้อมของบัณฑิตให้สามารถทำงานภายใต้การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาของยุคศตวรรษ (Millennium) คณาจารย์มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านการบริการและนวัตกรรมในระดับสากล หลักสูตรมีการออกแบบเพื่อตอบสนองต่อภาคอุตสาหกรรมเน้นการฝึกปฏิบัติพัฒนาความคิดการแก้ปัญหาของนักศึกษาบรรยากาศการเรียนรู้ที่ดียิ่งคุณภาพของนักศึกษา เพื่อพัฒนาต่อไปเป็นผู้นำและบุคลากรที่สำคัญในภาคอุตสาหกรรมบริการ ซึ่งเป็นภาคเศรษฐกิจที่ใหญ่ที่สุดในโลก หลักสูตรปริญญาตรีนานาชาติ สาขาวิชานวัตกรรมการบริการ ได้รับการจัดอันดับจากกองแผนงานของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้เป็น 1 ใน 10 หลักสูตรของมหาวิทยาลัยที่มีความโดดเด่นด้านนวัตกรรมการพัฒนาในยุคสังคมแห่งการเรียนรู้แห่งอนาคต (Super Innovative Programs)

## ระดับบัณฑิตศึกษา

### หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารเทคโนโลยี

#### Master of Science Program in Technology Management (MTT)

เนื้อหาหลักสูตรเป็นลักษณะสหวิทยาการ (Interdisciplinary) ผสมผสานศาสตร์จากหลากหลายองค์ความรู้ อาทิ ความรู้ด้านการจัดการเทคโนโลยี (Management of Technology Centered Knowledge) ความรู้ด้านที่เกี่ยวข้องกับองค์กร (Knowledge of Corporate Function) ความรู้เทคโนโลยีเฉพาะทาง (Technology - Centered Knowledge) และความรู้ด้านอื่นที่เป็นประโยชน์ (Knowledge of Supporting Disciplines) ซึ่งสอดคล้องกับการกำหนดกลุ่มองค์ความรู้ของสมาคมการบริหารเทคโนโลยีนานาชาติ (International Association for Management of Technology - IAMOT) ได้ดำเนินการสอนโดยอาจารย์ที่มีความเชี่ยวชาญของวิทยาลัยนวัตกรรม อาจารย์ประจำจากคณะต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เช่น คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี คณะวิศวกรรมศาสตร์ เป็นต้น และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกร่วมบรรยาย เพื่อให้เนื้อหาวิชาได้มีการผสมผสานระหว่างความรู้ภาคทฤษฎีพื้นฐานและความรู้เชิงประยุกต์ในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์ให้นักศึกษามีมุมมองแบบบูรณาการและมีการคิดอย่างเป็นระบบ (Integrated & Systematic Thinking) สามารถนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้กับการทำงานในองค์กรได้เป็นอย่างดี (Technology Commercialization) และเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาตนเอง

### หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารงานวัฒนธรรม

#### Master of Arts Program in Cultural Management (MCT)

การให้ความสำคัญกับการพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์อย่างจริงจัง แนวทางพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์จะต้องครอบคลุมภาคเศรษฐกิจจริง และเชื่อมโยงกันทั้งเกษตร อุตสาหกรรมและบริการอยู่บนพื้นฐานของความหลากหลายทางชีวภาพ วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

ผนวกเข้ากับการใช้องค์ความรู้และนวัตกรรม ทั้งนี้การพัฒนาจะต้องมุ่งสู่การเป็นเศรษฐกิจสร้างสรรค์และเศรษฐกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้นแล้วเศรษฐกิจสร้างสรรค์ คือแนวคิดการขับเคลื่อนเศรษฐกิจบนพื้นฐานของการใช้องค์ความรู้ (Knowledge) การศึกษาการสร้างสรรค์งาน (Creativity) และการใช้ทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual property) ที่เชื่อมโยงกับรากฐานทางวัฒนธรรมการสั่งสมความรู้ของสังคมและเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมสมัยใหม่แนวทางเศรษฐกิจสร้างสรรค์ที่อยู่บนพื้นฐานของความรู้และนวัตกรรมใหม่ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องได้ไม่สิ้นสุดนี้เองจึงจะเป็นความยั่งยืน

### หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชานวัตกรรมการบริการ (หลักสูตรนานาชาติ)

#### Master of Science Program in Service Innovation (International Program) (MSI)

เนื้อหาให้เป็นลักษณะพหุวิทยาการหรือInterdisciplinary เป็นการผสมผสานศาสตร์จากหลากหลายองค์ความรู้ อาทิ ความรู้ด้านการจัดการงานบริการ (Knowledge of Service Management) ความรู้ด้านการจัดการธุรกิจและองค์กร (Knowledge of Corporate Function) ความรู้ด้านนวัตกรรมการบริการและระบบบริการเฉพาะทาง (Service Innovation Concentrated Knowledge) และความรู้ด้านอื่นที่เป็นประโยชน์ (Knowledge of Supporting Disciplines) เช่นการบริหารจัดการทรัพยากรด้านการเงินและทรัพยากรบุคคลผู้ให้บริการ การใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการการจัดการองค์ความรู้และใช้ข้อมูล เพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างรอบด้านในการพัฒนาการคิดเชิงออกแบบ เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาอย่างสร้างสรรค์ เป็นต้น ซึ่งการผสมผสานศาสตร์ต่าง ๆ ที่กล่าวมานี้ นับเป็นความโดดเด่นและเอกลักษณ์ของหลักสูตรในการพัฒนาบุคลากรผู้นำในด้านนวัตกรรมการบริการ

หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการบริการสุขภาพ (หลักสูตรนานาชาติ)  
Master of Science Program in Innovative Healthcare Management (International  
Program) (MIHM)

ในโลกปัจจุบันสถานบริการสุขภาพเกือบทุกแห่งตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการสุขภาพและการพัฒนาคุณภาพระบบบริการเพิ่มมากขึ้นจากนโยบายการบริการสุขภาพระดับโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงไปสู่การให้บริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานและมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริการจากเชิงรับมาเป็นเชิงรุกมีการนำระบบการดำเนินงานที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ที่สูงโดยคำนึงถึงคุณภาพต้นทุนและการเข้าถึงบริการเป็นหลัก นอกจากนี้ประเทศไทยยังมีนโยบายเกี่ยวกับการบริการสุขภาพที่ต้องการมุ่งเน้นความเป็นศูนย์กลางการบริการสุขภาพในเอเชียการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ทำให้บุคลากรด้านสุขภาพจำเป็นต้องรับผิดชอบงานในการบริหารจัดการเพิ่มมากขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของสังคมต่อการบริการสุขภาพที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานโยบายและการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ  
Master of Science Program in Information Technology Policy and Management  
(CIO)

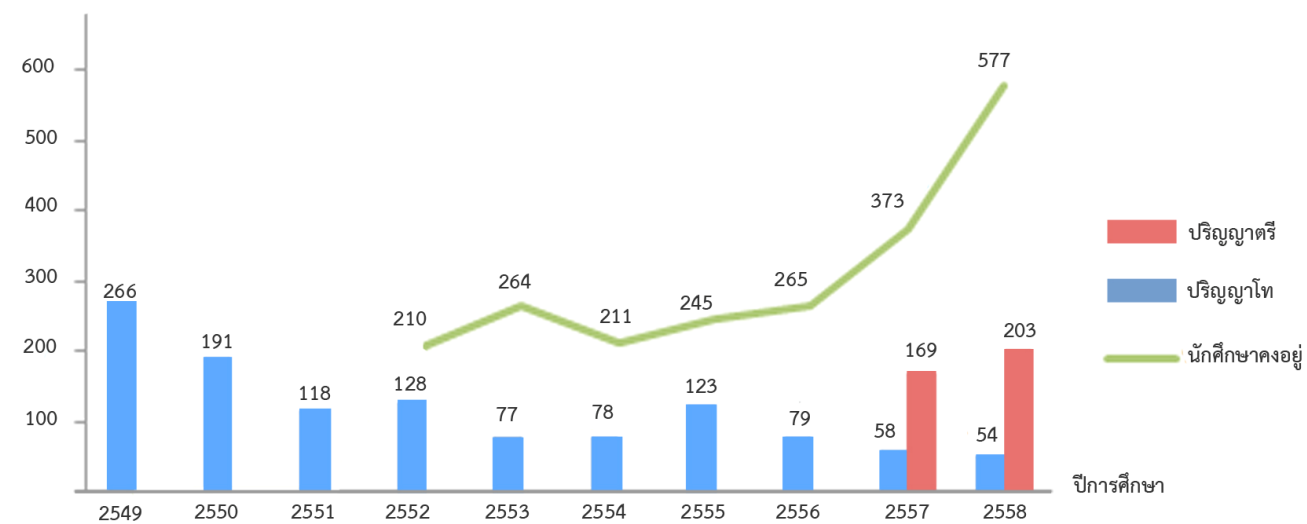
เน้นองค์ความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติด้านนโยบายและการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาองค์กรให้ตอบรับกับเป้าหมายยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการผสมผสานองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศการจัดการตลอดจนด้านกฎหมายและจริยธรรม เพื่อให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจและสังคมในปัจจุบัน รวมทั้งสร้างกระบวนการเรียนรู้ในเชิงรุกโดยหลักสูตรได้มีการนำงานวิจัยทางด้านนโยบายและการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติมาเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการเรียนการสอนเพื่อให้ผู้เรียนเกิดความคิดสร้างสรรค์และเป็นผู้นำในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Chief Information Officer) ขององค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน

## การผลิตบัณฑิต

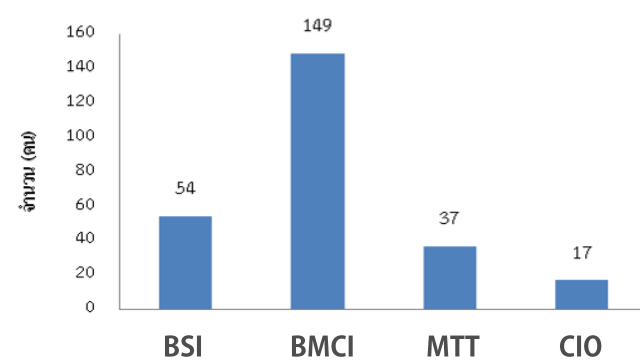
### สถิติจำนวนนักศึกษาในระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ประจำปี 2558

ในปี 2558 วิทยาลัยนวัตกรรม ได้รับนักศึกษาใหม่เข้ามาจำนวน 257 คน แบ่งเป็นปริญญาตรี 203 คน และปริญญาโท 54 คน โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 30 คน จากปีที่ผ่านมาคิดเป็นร้อยละ 13.21 โดยมีผู้ศึกษาสำเร็จการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ในปีการศึกษา 2557 จำนวน 72 คน

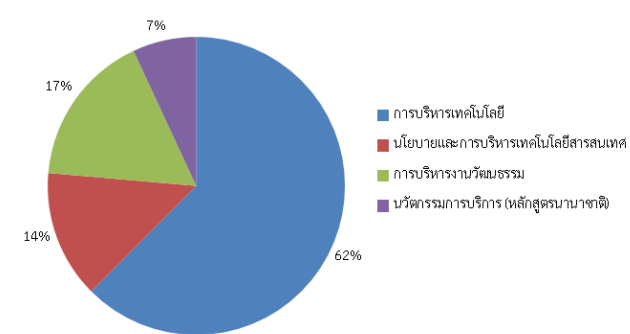
จำนวนนักศึกษารับเข้าและจำนวนนักศึกษาคงอยู่ ปีการศึกษา 2549 - 2558



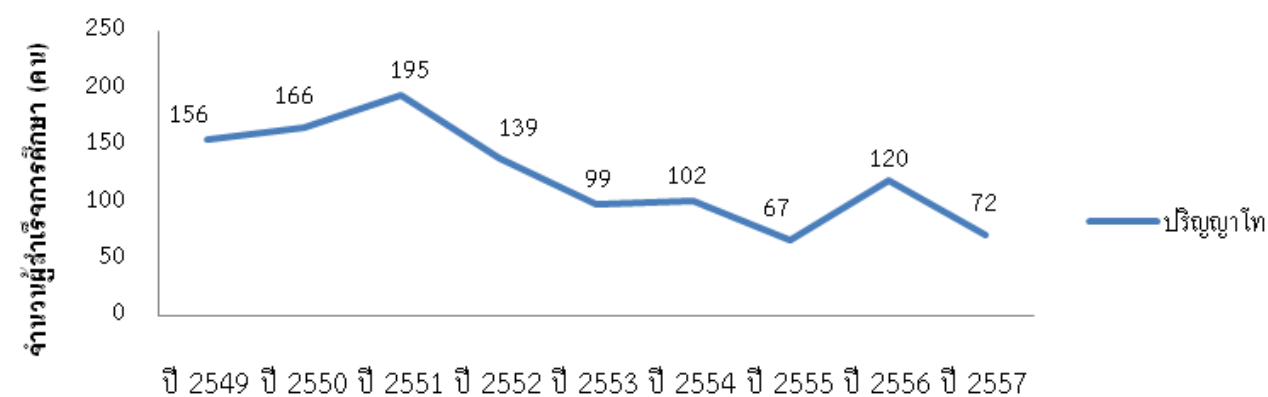
จำนวนนักศึกษาที่ขึ้นทะเบียนเป็นนักศึกษา ปี 2558  
จำแนกตามหลักสูตร (คน)



จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา  
ปีการศึกษา 2557 จำแนกตามหลักสูตร (คน)



จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2549 - 2557



## ความร่วมมือทางวิชาการและส่งเสริมความเป็นนานาชาติ

ตลอดปี 2558 วิทยาลัยนวัตกรรมมีการสานต่อความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในด้านวิชาการ วิจัย และการเป็นที่ปรึกษาในหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมความเป็นนานาชาติผ่านการวิจัยและบริการวิชาการ รวมถึงในรูปแบบความร่วมมือเพื่อส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และการพัฒนา

### ความร่วมมือทางวิชาการ ภายในประเทศกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

ปี 2558 วิทยาลัยนวัตกรรมมีความร่วมมือภายในประเทศระหว่างหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่

#### ธนาคารไทยพาณิชย์ - โครงการพัฒนากักขะเจ้าของธุรกิจรุ่นใหม่ SCB - YEP รุ่นที่ 17 - 18

ธนาคารไทยพาณิชย์ ร่วมกับวิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จัดโครงการ "พัฒนาทักษะเจ้าของธุรกิจรุ่นใหม่" (SCB Young Entrepreneur Program - YEP) รุ่นที่ 17 - 18 เพื่อเพิ่มพูนทักษะและเสริมสร้างวิสัยทัศน์ ในการบริหารแก่ทายาทเจ้าของธุรกิจ SMEs ให้สามารถสืบทอดกิจการได้อย่างมืออาชีพ







**การจัดประชุมวิชาการเครือข่ายงานวิจัยด้านการบริการเทคโนโลยีและนวัตกรรม ครั้งที่ 7**

วิทยาลัยนวัตกรรม ร่วมกับเครือข่ายงานวิจัยสาขาการบริหารเทคโนโลยีและนวัตกรรม ThaiTIMA (Thailand Technology and Innovation Management Association) ภายใต้วามร่วมมือระหว่างวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล บัณฑิตวิทยาลัย การจัดการและนวัตกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ วิทยาลัย นวัตกรรมจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ และคณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยี ไทย - ญี่ปุ่น จัดการประชุมวิชาการเครือข่ายงานวิจัย สาขาการบริหารเทคโนโลยีและ นวัตกรรม ครั้งที่ 7 ประจำปี 2558 เพื่อเป็นเวทีที่เปิดโอกาสให้ นักวิจัย อาจารย์ นิสิต นักศึกษา และผู้สนใจ นำเสนองานวิจัยและ ความก้าวหน้าในอุตสาหกรรมด้านการบริหารเทคโนโลยีและ นวัตกรรม ในรูปแบบของบทความวิชาการ หรือ บทความวิจัย ที่ อธิบายถึงแนวคิด ทฤษฎี หรือ ตัวอย่างการประยุกต์

**ความร่วมมือทางวิชาการกับ Thailand Convention and Exhibition Bureau (TCEB) ในโครงการพัฒนาหลักสูตร มาตรฐานสากล**

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 วิทยาลัยนวัตกรรมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ Thailand Convention and Exhibition Bureau (TCEB) สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและ นิทรรศการ (องค์การมหาชน) ในโครงการพัฒนาหลักสูตรไมซ์ มาตรฐานสากล (MICE R&D and Curriculum Development) เป็นระยะเวลา 3 ปี



**ความร่วมมือทางวิชาการกับ Centara Hotels & Resorts ด้านการฝึกอบรม การวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม**

จากการที่อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรมมีการ ขยายตัวสูง ทำให้จำเป็นต้องมีการพัฒนาบุคลากรที่มีทักษะ ความสามารถเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของอุตสาหกรรม ดังนั้น วิทยาลัยนวัตกรรมจึงลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับ Centara Hotels & Resorts เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 โดยความร่วมมือนี้ เน้นด้านการฝึกอบรม การวิจัยและพัฒนาที่



เกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม รวมถึงการพัฒนาการศึกษาเพื่อให้มีความรู้ทักษะที่จำเป็นในการทำงานโดยการเรียนรู้จากประสบการณ์จริงของ Centara



**การจัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรจากประเทศเมียนมา**

**ร่วมกับ กรมความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ**

วิทยาลัยวิศวกรรมได้รับความไว้วางใจจากกรมความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ (Thailand International Cooperation Agency - TICA) ให้ออกแบบและจัดหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรจากประเทศเมียนมา ใน

ด้านการบริหารจัดการการท่องเที่ยวที่มีประสิทธิภาพภายใต้การเปลี่ยนแปลงของการพัฒนาในปัจจุบัน โดยจัดขึ้นทั้งหมด 4 หลักสูตร ประกอบด้วย

1. Tourism Destination Planning, 20 - 24 July 2015
2. MICE Management, 14 - 18 September 2015
3. Visitor Management 26 - 30 October 2015
4. Research Method, 23 - 27 November 2015

ผู้เข้าร่วมการอบรมประกอบด้วยบุคลากรจากกระทรวงต่าง ๆ ของประเทศเมียนมา และผู้แทนจากภาคเอกชน



**การจัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่มีศักยภาพของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2560**

วิทยาลัยวิศวกรรมจัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่มีศักยภาพของประเทศไทย พ.ศ.2558 -2560 ภายใต้การกำกับดูแลของกรมการท่องเที่ยว ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีภารกิจหลักในการพัฒนาศักยภาพด้านการท่องเที่ยว โดยแผนปฏิบัติการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ๆ ฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวของกรมการ

ท่องเที่ยวในช่วงที่ผ่านมา และกำหนดแนวทางการพัฒนาและแผนปฏิบัติการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่มีศักยภาพของประเทศ พ.ศ.2558 - 2560 โดยในกระบวนการจัดทำแผน ฯ มีการหารือและจัดประชุมร่วมกับภาคส่วนต่าง ๆ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวนกว่า 400 คน ณ จังหวัดภูเก็ต เชียงใหม่ ชลบุรี และ กรุงเทพฯ ฯ

**โครงการประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ 4 ประจำปี 2558 หัวข้อ  
“Intangible Heritage: Hospitality, Technology  
and Innovation**



วิทยาลัยนวัตกรรมการร่วมกับ ภาควิชาอุตสาหกรรมบริการและ นวัตกรรมภาษา คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน คณะการจัดการ การท่องเที่ยว สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ กองอบรมภาษาที่ สามและวัฒนธรรมนานาชาติ ฝ่ายภาษาและนวัตกรรมการสอน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรามคำแหง และมหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต จัด

ประชุมวิชาการระดับชาติด้านการท่องเที่ยว การบริการ การบิน และวัฒนธรรม ครั้งที่ 4 เพื่อเป็นเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ทางวิชาการและนำเสนอผลงานวิชาการของอาจารย์ นักวิจัย นักศึกษา และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสร้างเครือข่ายวิชาการ ความรู้ ด้านวัฒนธรรม ท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมบริการ



## ความร่วมมือทางวิชาการ ระหว่างประเทศกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

ในส่วนของความร่วมมือระหว่างประเทศ วิทยาลัยวิศวกรรมผลักดันให้มีการสร้างความร่วมมือทางวิชาการระหว่างประเทศ เพื่อสร้างความเป็นเลิศทางด้านวิชาการ สนับสนุนให้คณาจารย์วิทยาลัยได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้และพัฒนาการเรียนการสอนในระดับทวิภาคีระหว่างหน่วยงาน สถาบันการศึกษา และองค์กรระหว่างประเทศ



การลงนามในบันทึกความร่วมมือ (MOU) กับ George Mason University โดยลงนามบันทึกความร่วมมือกับคณาจารย์จาก Business School นำโดย Professor Sarah Nutter คณบดี และ Professor J.P. Auffer ผู้อำนวยการหลักสูตรสำหรับผู้บริหาร เกี่ยวกับเรื่องนวัตกรรมและการสร้างผู้ประกอบการ และความร่วมมือด้านการวิจัยด้าน ICT และ Cybersecurity



คณบดีวิทยาลัยวิศวกรรมเข้าพบกับ Professor James H. Garrett, Jr. คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ Carnegie Institute of Technology Carnegie Mellon University ซึ่งเป็นคณะวิศวกรรมศาสตร์ที่ได้รับการจัดอันดับจาก U.S.News Ranking ปีล่าสุดให้เป็นอันดับ 4 ของสหรัฐอเมริกา รองจาก Massachusetts Institute of Technology (MIT), Stanford University และ University of California, Berkeley โดยได้หารือถึงการพัฒนาหลักสูตรร่วมกัน



Professor Dr.Walter Jamieson ผู้อำนวยการหลักสูตรนวัตกรรมการบริการ (หลักสูตรนานาชาติ) ได้รับเชิญเป็นวิทยากร ในการประชุมเชิงปฏิบัติการ “Responsible Tourism and Human” โดยนำเสนอการบรรยายในหัวข้อ “Heritage Management, Planning and Tourism: Experiences from Sukhothai (Thailand) and Vat Phou (Lao PDR)” ระหว่างวันที่ 30 กันยายน ถึง 2 ตุลาคม 2558 ณ เมืองเนปีดอร์ ประเทศเมียนมา



คณบดี และรองคณบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย วิทยาลัยนวัตกรรมการบริการ เดินทางไป University of North Texas (UNT) เพื่อเจรจาความร่วมมือกับคณาจารย์จาก College of Merchandising, Hospitality and Tourism และทีมงานจาก International Office นำโดย Dr. Richard Nader, Vice Provost ผู้ช่วยอธิการบดีด้านวิเทศสัมพันธ์ เพื่อเจรจาความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนนักศึกษา ความร่วมมือด้านการพัฒนาหลักสูตร และการวิจัยร่วมกันทั้งในด้าน Digital Retailing ซึ่งทางด้าน Hospitality ได้มีความร่วมมือกับวิทยาลัยมาก่อนหน้านี้แล้ว



Professor Dr. Walter Jamieson ผู้อำนวยการหลักสูตรนวัตกรรมการบริการ (หลักสูตรนานาชาติ) เข้าร่วมการประชุม Singapore Tourism Board Hotel Expert Panel ครั้งที่ 4 ในฐานะ Co-Chairs ในเดือนตุลาคม 2558 ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์



Professor Dr. Walter Jamieson ผู้อำนวยการหลักสูตรนวัตกรรมการบริการ (หลักสูตรนานาชาติ) วิทยาลัยนวัตกรรมการบริการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้รับเชิญให้เป็นผู้บรรยาย ในหัวข้อเรื่อง “Ecotourism, Culture and Product Development” ในการ

ประชุมเชิงปฏิบัติการ “Tourism Management and Destination Marketing” ซึ่งจัดโดย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา สาธารณรัฐสิงคโปร์ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมจากประเทศต่าง ๆ 20 ประเทศ



International Academy of CIO (IAC) - วิทยาลัยนวัตกรรมการบริการ โดยคณบดี และรองคณบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย เข้าร่วมประชุม The 2<sup>nd</sup> APEC e-Government Forum and IAC 10<sup>th</sup> Annual Meeting ณ Waseda University ประเทศญี่ปุ่น โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จิรพล สังข์โพธิ์ ได้เข้าร่วมประชุมในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้าน ICT ในการจัดอันดับของประเทศในด้าน e-government และคณบดีได้เข้าพบและหารือกับ Professor Katsuma Yasushi คณบดี Graduate School of Asia Pacific Global Studies (GSAPS) เพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างวิทยาลัยนวัตกรรมการบริการ กับ Graduate School of Asia Pacific Global Studies (GSAPS)

## การวิจัยและบริการวิชาการ

วิทยาลัยนวัตกรรมมีพันธกิจหลักที่สำคัญ ในการพัฒนาระบบและกลไกเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ โดยในปี 2558 วิทยาลัยได้วางแผน กำหนดเป้าหมายและแผนพัฒนาการดำเนินงานด้านการวิจัยในหลายรูปแบบดังนี้

### การสนับสนุนโครงการวิจัยและโครงการที่ปรึกษา

วิทยาลัยนวัตกรรมจัดทำแผนการดำเนินงานกองทุนวิจัยวิทยาลัยนวัตกรรม เพื่อจัดสรรงบประมาณสำหรับคณาจารย์ นักวิจัยเพื่อดำเนินโครงการด้านวิจัยภายใต้การสนับสนุนงบประมาณ ในการดำเนินงานวิจัย ประจำปี 2558 ได้แก่โครงการวิจัย กลยุทธ์การตลาดกับการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม หัวข้อโครงการ: รองศาสตราจารย์ ดร.จารุณี วงศ์ลิ้มปิยะรัตน์

วิทยาลัยนวัตกรรมให้ความสำคัญต่อการศึกษาดูงานและการศึกษาดูงานทางด้านต่างๆ การเชื่อมโยงระหว่างการเรียนรู้ การเรียนการสอน การวิจัย การบริการสังคม รวมถึงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยการจัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาเพื่อการพัฒนาวิทยาลัยนวัตกรรม (Innovative Consulting Center) ขึ้นเพื่อรองรับการบริการงานวิชาการ งานวิจัย และอบรมสัมมนา ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ เอกชน โดยมีวัตถุประสงค์คือ ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการ การทำวิจัย ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของชาติ

ในปี 2558 ศูนย์ให้คำปรึกษาเพื่อการพัฒนาวิทยาลัยนวัตกรรม ให้บริการงานวิชาการ ซึ่งได้รับความร่วมมือจากผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ นักวิจัย วิทยากร พร้อมบุคลากรมากประสบการณ์ในระดับชาติและนานาชาติ ทั้งในและนอกมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จนได้รับความไว้วางใจจากทั้งหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน รัฐวิสาหกิจ มูลนิธิและหน่วยงานอื่น ๆ จำนวน 27 โครงการ

ชื่อโครงการ	หน่วยงาน
1. โครงการออกแบบระบบการจัดการด้านการบริการเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
2. โครงการศึกษาวิจัยงานวิชาการด้านทฤษฎีการบริหารเทคโนโลยีว่าด้วยการบริหารทรัพยากรคลื่นในประเทศไทย	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
3. โครงการศึกษาและออกแบบศูนย์ปฏิบัติการความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของ กสทช.	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
4. การจ้างที่ปรึกษาด้านการศึกษาและจัดทำ/ผลักดันและขับเคลื่อนพร้อมติดตามและประเมินผล การดำเนินงานตามนโยบายและแผน วทน. (2555- 2564) ตลอดจนทางการส่งเสริมการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้าน วทน.	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ
5. โครงการสื่อสารสร้างจิตสำนึกเสริมสร้างธรรมาภิบาลร่วมต้านทุจริต	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
6. โครงการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร พ.ศ.2560 - 2564	สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
7. โครงการให้คำปรึกษาเพื่อเพิ่มศักยภาพผู้ประกอบการด้านอีคอมเมิร์ซสำหรับ SMEs/OTOP ในโครงการส่งเสริมธุรกิจอีคอมเมิร์ซของไทยให้เป็นสังคมออนไลน์ที่ปลอดภัย (Green e-Commerce)	สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)
8. โครงการส่งเสริมการใช้และเชื่อมโยงระบบ Backhauling เพื่อลดสัดส่วนการวิ่งรถเที่ยวเปล่า ปีงบประมาณ 2557	กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
9. โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่มีศักยภาพของประเทศ พ.ศ. 2558 - 2560	กรมการท่องเที่ยว

ชื่อโครงการ	หน่วยงาน
10. การจ้างที่ปรึกษากิจกรรมพัฒนา ศึกษา วิเคราะห์ กำหนดกลยุทธ์และพัฒนาผู้ประกอบการ และผลิตภัณฑ์ชุมชนเข้าสู่ตลาดออนไลน์	กรมพัฒนาธุรกิจการค้า
11. โครงการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์และออกแบบนวัตกรรมเพื่อการบริหารสถาบัน พัฒนาการสอบสวนคดีพิเศษ	กรมสอบสวนคดีพิเศษ
12. โครงการกิจกรรมส่งเสริม SMEs ใช้ Social Media เพื่อเพิ่มศักยภาพทางการตลาด ภายใต้โครงการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันอุตสาหกรรมไทยด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ (ECIT)	กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
13. โครงการความร่วมมือทางวิชาการไทย - เมียนมา	กรมความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเศ
14. โครงการอบรมหลักสูตร Mice Management เพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านการท่องเที่ยวให้บุคลากรเมียนมา	กรมความร่วมมือระหว่างประเทศกระทรวงการต่างประเศ
15. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร Visitor Management at Heritage and Natural Sites	กรมความร่วมมือระหว่างประเทศกระทรวงการต่างประเศ
16. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร Tourism Research Methods เพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านการท่องเที่ยวให้บุคลากรเมียนมา	กรมความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเศ
17. โครงการติดตามและประเมินผลการเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านการผลิตและการบริโภคอย่างยั่งยืนในระดับท้องถิ่น สมุย	กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
18. โครงการจ้างเหมาบำรุงรักษาระบบและอุปกรณ์ของหน่วยกู้ภัย	กองทางหลวงพิเศษ กรมทางหลวง
19. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำข้อเสนอโครงการก่อสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ กรมสรรพสามิต	กรมสรรพสามิต
20. โครงการความคาดหวังของคนเดินเท้าต่อความปลอดภัยในการใช้ทางเท้าสาธารณะ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ชื่อโครงการ	หน่วยงาน
21. โครงการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร พ.ศ.2559 - 2563	โรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต
22. โครงการจัดทำ E-Learning อันเป็นประโยชน์ต่อสังคมและเผยแพร่ภายนอกองค์กร	โรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต
23. โครงการจัดทำแผนแม่บทด้านบริหารทรัพยากรบุคคล (ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2559 – 2563)	โรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต
24. โครงการสำรวจความต้องการ และความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบสื่อสาร การไฟฟ้านครหลวง ประจำปี 2558	การไฟฟ้านครหลวง
25. โครงการอบรมหลักสูตร “พัฒนาทักษะเจ้าของธุรกิจรุ่นใหม่” รุ่นที่ 18	ธนาคารไทยพาณิชย์
26. โครงการอบรมหลักสูตร “พัฒนาทักษะเจ้าของธุรกิจรุ่นใหม่” รุ่นที่ 19	ธนาคารไทยพาณิชย์
27. ฝึกอบรมหลักสูตร นวัตกรรมบริการและการออกแบบ (Service Innovation and Design)	บริษัทไปรษณีย์ไทย จำกัด

### การนำเสนอผลงานวิชาการและวิจัย

วิทยาลัยนวัตกรรมได้มีระเบียบเพื่อส่งเสริมให้คณาจารย์ทำงานวิจัย ตีพิมพ์บทความวิชาการ บทความวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ ตลอดจนสนับสนุนให้อาจารย์นำเสนอบทความวิจัยในที่ประชุมระดับชาติและระดับนานาชาติมากขึ้น อาทิ การส่งเสริมสนับสนุนการเข้าร่วมประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ของคณาจารย์ เพื่อเป็นการส่งเสริมและเผยแพร่ผลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์สู่สาธารณชน

ตลอดปี 2558 คณาจารย์วิทยาลัยนวัตกรรม ได้ร่วมนำเสนอผลงานทางวิชาการและวิจัยจำนวน 10 ผลงาน โดยการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนวิจัยวิทยาลัยนวัตกรรม เพื่อให้อาจารย์มีเวทีในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ กระบวนการวิจัย และต่อยอดงานวิจัย เพื่อสร้างแนวทางใหม่ในการทำวิจัยและสนับสนุนกลไกพันธกิจในการเป็นหน่วยงานวิจัยของวิทยาลัยนวัตกรรม

ชื่อผลงาน/บทความวิชาการ/บทความวิจัย	รายละเอียดงานประชุมวิชาการ	ชื่อผู้จัดทำผลงาน
1. วัฒนธรรมจีนในมุมมองของผู้บริโภคชาวไทย ศึกษาผ่านตลาดวรรณกรรมจีนร่วมสมัยประเภท นิยาย	การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัย ระดับชาติ ครั้งที่ 35, มิถุนายน 2558	อาจารย์กาญจนา เหล่าโชคชัยกุล
2. Factors Influencing the Implementation of NFC Smart Posters	The 7 <sup>th</sup> PSU-UNS International Con- ference on Engineering and Tech- nology (ICET-2015) & The 11 <sup>th</sup> PSU- Engineering Conference (PEC-11) , June 2015	อาจารย์ ดร.วศินี หนูนภักดี
3. Desinging Knowledge Management Sys- tem in a Social Enterprise	The Makelearn& TIIM 2015 Interna- tional Scientific Conference, May 2015	อาจารย์ ดร.วศินี หนูนภักดี
4. Knowledge Mapping in Thai Weaving In- dustry	The Makelearn& TIIM 2015 Interna- tional Scientific Conference, May 2015	อาจารย์ ดร.อัญญา ดิษฐานนท์
5. Managing a Large Volume of Data for Public Engineering Enterprise	The 6 <sup>th</sup> International Conference on Engineering, Project and Produc- tion Management, September 2015	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิรพล สังข์โพธิ์
6. นโยบายสงวนรักษามรดกวัฒนธรรมที่จับต้อง ไม่ได้ในบริบทประเทศกัมพูชา	การประชุมวิชาการระดับชาติ มอบ.วิจัย ครั้งที่ 9, กรกฎาคม 2558	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงไกร วัฒนาสวัสดิ์

ชื่อผลงาน/บทความวิชาการ/บทความวิจัย	รายละเอียดงานประชุมวิชาการ	ชื่อผู้จัดทำผลงาน
7. กระบวนการศึกษาประวัติศาสตร์ สังคมและวัฒนธรรมชุมชน เพื่อสนับสนุนงานพัฒนาและเสริมสร้างการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ของชุมชนปากน้ำประแส	การประชุมวิชาการระดับชาติ มอบ.วิจัย ครั้งที่ 9, กรกฎาคม 2558	อาจารย์กาญจนา เหล่าโชคชัยกุล
8. การจัดการความรู้เพื่อการสงวนรักษามรดกภูมิปัญญาทางวัฒนธรรม : กรณีโรงเรียนช่างฝีมือในวัง (ชาย)	การประชุมวิชาการระดับชาติ มอบ.วิจัย ครั้งที่ 9, กรกฎาคม 2558	อาจารย์เฉลิมพร จันทร์ทอง
9. ภาวค์รัก (Concrete Clouds) การเปลี่ยนผ่านของภาพยนตร์ไทยอดีตหลังวิกฤตเศรษฐกิจปี 2540	การประชุมวิชาการระดับชาติ เวทีวิจัยมนุษยศาสตร์ไทย ครั้งที่ 9, สิงหาคม 2558	อาจารย์เวฬุรีย์ เมธาวิวินิจฉัย
10. การออกแบบผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยวและการสื่อความหมายเมืองโบราณ อุทอง จ.สุพรรณบุรี	การประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติ การพัฒนาชุมชนที่ยั่งยืน ครั้งที่ 5, ธันวาคม 2558	อาจารย์ ดร.รัชนีกร แซ่วัง

### บทความตีพิมพ์ในวารสารนานาชาติ

ปี 2558 วิทยาลัยนวัตกรรมมีผลงานตีพิมพ์ 10 บทความในระดับนานาชาติ โดยเป็นผลงานตีพิมพ์ของ

**Wonglimpiyarat, J.** (2015). 'Challenges of SMEs innovation and entrepreneurial financing', *World Journal of Entrepreneurship, Management and Sustainable Development*, Vol. 11, Issue 4 pp. 295 - 311. (Emerald)

**Wonglimpiyarat, J.** (2015). 'Mechanisms behind the Successful VC Nation of Israel', *The Journal of Private Equity*, Fall 2015, Vol. 18, No. 4: pp. 82 - 89

**Wonglimpiyarat, J.** (2015). 'The Process of Entrepreneurial Revolution: Case Study of the National Research University of Thailand', *International Journal of Innovation and Technology Management*, Vol. 12, Issue 05, October 2015. (Scopus)

**Wonglimpiyarat, J.** (2015). 'New economics of innovation: Strategies to support high-tech SMEs', *The Journal of High Technology Management Research*, Volume 26, Issue 2, pp. 186 - 195. (Scopus)

**Wonglimpiyarat, J. and Khaemasunun, P.** (2015). 'China's innovation financing system: Triple Helix policy perspectives', *TRIPLE HELIX JOURNAL, A Journal of University-Industry-Government Innovation and Entrepreneurship*. 2 (5), pp. 1 - 18. (Springer Science, Business Media)

**Pongponrat, K.** (2015). 'Domestic Labor Migration for Local Tourism Development: From ISAN to Samui, Southern of Thailand', *International Journal of Social Science and Humanity*, Vol. 5, No. 9.

**Pongponrat, K.** (2015), 'Thai Women as Marginalized Population in Disaster Affected Areas: The Case of the Great East Japan Earthquake and Tsunami 2011', *Contemporary History Research, Toyo Eiwa University*, Vol. 11.

Andrew, S. , Arlikatti, S. , Siebeneck, L. , **Pongponrat, K.** , Jaikampan, K. (2015), 'Sources of organisational resiliency during the Thailand floods of 2011: A test of the bonding and bridging hypotheses', *Disasters*, Vol. 25, No. 2, pp. 123 - 131. (Scopus)

Sae-Wang, R. (2015), 'Spirit of the loom: The conservation and commodification of Surin's textile cultural heritage', *International Journal of Intangible Heritage*, Volume 10, pp. 85 - 100. (Scopus)

Noonpakdee, W. (2015), 'Hybrid Passive - Active Optical Wireless Transmission for Health Monitoring System', *Wireless Personal Communications*, Springer International Publishing, pp 1 - 13. (Scopus)

### บทความตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติ

ปี 2558 วิทยาลัยนวัตกรรมการมีผลงานตีพิมพ์ 6 บทความ ในระดับชาติโดยเป็นผลงานตีพิมพ์ ดังนี้

จารุณี วงศ์ลิ้มปิยะรัตน์. (2558). กรณีศึกษาการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายใน, *วารสารนักบริหาร*, ปีที่ 35 ฉบับที่ 2 หน้า 85 - 94. (TCI กลุ่มที่ 1)

จารุณี วงศ์ลิ้มปิยะรัตน์. (2558). การเปรียบเทียบการทุจริตการควบคุมภายใน: กรณีศึกษาการล้มของ BBC กับการทุจริตโครงการรับจำนำข้าว. *วารสารบริหารธุรกิจ* ปีที่ 38 ฉบับที่ 148 หน้า 1 - 19. (TCI กลุ่มที่ 1)

อรพรรณ คงมาลัย, อัญญา ดิษฐานนท์. (2558). ผลกระทบของนวัตกรรมบริการต่อความพึงพอใจของนักศึกษาในบริบทอุดมศึกษา, *วารสารวิชาการครุศาสตร์อุตสาหกรรม พระจอมเกล้าพระนครเหนือ* ปีที่ 6 ฉบับที่ 1 หน้า 33 - 44. (TCI กลุ่มที่ 1)

จันทร์จิรา นพคุณธรรมชาติ, อรพรรณ คงมาลัย, อัญญา ดิษฐานนท์. (2558). ปัจจัยสู่ความสำเร็จต่อการยอมรับการใช้งานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์, *วารสารคุณภาพชีวิตกับกฎหมาย*. ปีที่ 11 ฉบับที่ 1 หน้า 147 - 156. (TCI กลุ่มที่ 2)

เกียรียงไกร วัฒนาศาสตร์. (2558), การพัฒนาการแสดงหุ่นกระบอกไทยเพื่อการท่องเที่ยววัฒนธรรม, *วารสารไทยคดีศึกษา*. ปีที่ 12 ฉบับที่ 1 เลขหน้า 1-28 (TCI กลุ่มที่ 1).

วิรัช วิบูลานุสาสน์, จิรพล สังข์โพธิ์, ภูมิพร ธรรมสถิตเดช. (2558), การศึกษาระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ กรณีการไฟฟ้านครหลวง. *วารสารการจัดการ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์*. ปีที่ 4 ฉบับที่ 2 หน้า 67 - 77 (TCI กลุ่มที่ 1).

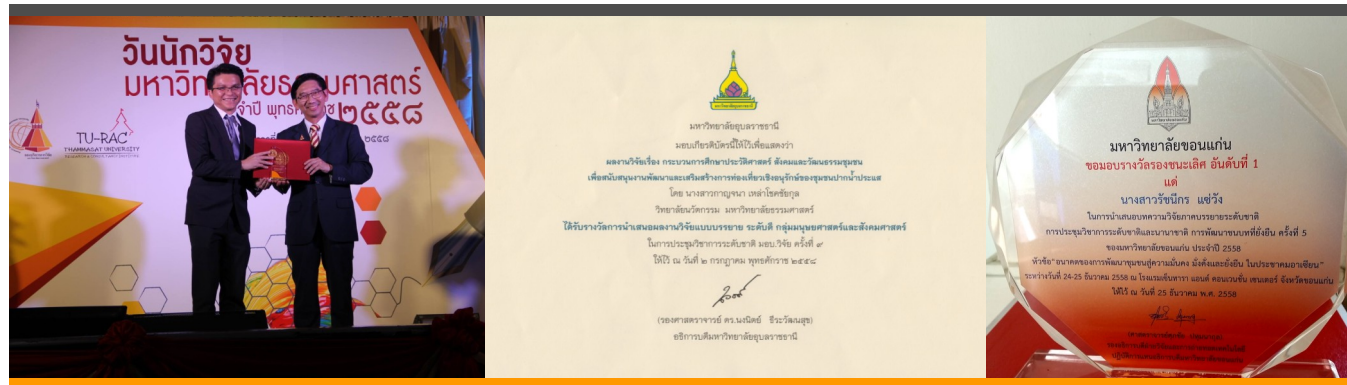
### ผลงานที่สร้างชื่อเสียงด้านวิจัยกับการได้รับการยอมรับ

ผลงานวิชาการของคณาจารย์วิทยาลัยนวัตกรรมเป็นที่ยอมรับในวงวิชาการและสังคม ซึ่งได้รับรางวัลด้านการวิจัยระดับชาติ อาทิ

**ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิรพล สังข์โพธิ์** ได้รับรางวัลผู้ทำชื่อเสียงด้านการวิจัยในประเภททุนวิจัยขนาดใหญ่ผ่านสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จากงานวันนักวิจัยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ประจำปี 2558

**อาจารย์กาญจนา เหล่าโชคชัยกุล** ได้รับรางวัลการนำเสนอผลงานวิจัยแบบบรรยาย ระดับดี กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ในการประชุมวิชาการระดับชาติ มอว. วิจัย ครั้งที่ 9 มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี จากผลงานวิจัยเรื่อง *กระบวนการศึกษาประวัติศาสตร์ สังคมและวัฒนธรรมชุมชน เพื่อสนับสนุนงานพัฒนาและเสริมสร้างการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ของชุมชนปากน้ำประแส*

**อาจารย์ ดร.รัชนิกร แสงวัง** ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับหนึ่ง การนำเสนอบทความวิจัยภาคบรรยายระดับชาติ การประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติ การพัฒนาชุมชนที่ยั่งยืน ครั้งที่ 5 มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปี 2558 จากผลงานวิจัยเรื่อง *การออกแบบผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยวและการสื่อความหมายเมืองโบราณ อุ้มทอง จ.สุพรรณบุรี*



## กิจกรรมนักศึกษา

ในปี 2558 วิทยาลัย ฯ ได้วางแผนพัฒนานักศึกษาให้มีความพร้อมทั้งด้านวิชาการและกิจกรรมเสริมหลักสูตรเพื่อพัฒนานักศึกษาให้เป็นตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาและปรัชญาของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ “ฉันรักธรรมศาสตร์ เพราะธรรมศาสตร์สอนให้ฉันรักประชาชน” ทำให้แผนพัฒนานักศึกษาเน้นหนักไปด้านการทำเพื่อสังคมและบำเพ็ญประโยชน์โดยมีสัดส่วน 33% ของกิจกรรมทั้งหมด และยังมีหลากหลายของกิจกรรม ทั้งกิจกรรมพัฒนาคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ กิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและกิจกรรมส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

วิทยาลัย ฯ ส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาผ่านกิจกรรมที่เน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของนักศึกษา โดยให้นักศึกษาร่วมวางแผนนโยบายในการทำกิจกรรมตลอดปี เพื่อตอบสนองความต้องการของนักศึกษาและส่งเสริมให้นักศึกษามีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์อันเป็นกระบวนการหนึ่งที่ทำให้นักศึกษาได้บูรณาการความรู้ สู่ความสนใจและสามารถนำประสบการณ์จากการทำกิจกรรมนักศึกษาไปประยุกต์กับการทำงาน เพื่อเป็นบัณฑิตที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพบนพื้นฐานความรู้ ที่มีคุณธรรมและจริยธรรม

นอกจากกิจกรรมพัฒนานักศึกษา วิทยาลัย ฯ ยังส่งเสริมกิจกรรมเสริมหลักสูตร โดยให้ความสำคัญต่อการเรียนรู้ นอกห้องเรียนในรูปแบบของการทัศนศึกษา การศึกษาดูงานในสถานฝึกปฏิบัติงานจริง รวมถึงการเสริมสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการโดยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้ความรู้และคำแนะนำอันเป็นประโยชน์ต่อนักศึกษา ทำให้นักศึกษามีโลกทัศน์ที่กว้างขึ้น

### กิจกรรมพัฒนาทักษะทางวิชาการของนักศึกษา

วิทยาลัยนวัตกรรมร่วมกับโครงการการจัดตั้งภาควิชาอุตสาหกรรมบริการและนวัตกรรมภาษา คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ และบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ร่วมกันจัดงานสัมนาวิชาการระดับชาติด้านวัฒนธรรม การท่องเที่ยว การบริการและเทคโนโลยี ประจำปี 2558 ครั้งที่ 4 ซึ่งนอกจากจะเป็นเวทีในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างสถาบันการศึกษา ยังเป็นการส่งเสริมความร่วมมือกับสถาบันวิชาชีพระดับชาติและเปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้าร่วมงานพร้อมทั้งนำเสนอผลงานจากวิทยานิพนธ์ รวมทั้งการเชิญวิทยากรที่มีชื่อเสียง ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ มาบรรยายถ่ายทอดประสบการณ์ตรงให้กับนักศึกษา ได้แก่ การได้รับเกียรติจาก นายวีระ โรจน์พจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวัฒนธรรม ในการบรรยายพิเศษ เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 ในหัวข้อ “โอกาสของไทยในประชาสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน” โดยมีนักศึกษาชั้นปีที่ 1 และปีที่ 2 หลักสูตรการจัดการมรดกวัฒนธรรมและอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ วิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เข้าร่วมฟังการบรรยาย



### กิจกรรมพัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์

จากแผนกิจกรรมนักศึกษา ที่เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ อันจะเน้นการส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์โดยส่งเสริมให้นักศึกษาเรียนรู้จากพื้นที่จริงและจากผู้มีประสบการณ์ เช่น ทัศนศึกษาสถานีโทรทัศน์สีช่อง 3 พิพิธภัณฑสถานแห่งชาติราชบุรี ชุมชนกุฎีจีน นิทรรศรัตนโกสินทร์และหอภาพยนตร์แห่งชาติ ฯลฯ ส่วนกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพในท่าพระจันทร์เกม นักศึกษาได้ใช้





ความสามารถเชิงกีฬาจนได้รับรางวัลชนะเลิศอันดับ 2 ในการแข่งขันวอลเลย์บอลชายและกิจกรรมที่โดดเด่นในปีนี้ คือ กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ที่ส่งเสริมให้นักศึกษา เสียสละตนเองและทำเพื่อสังคมอันสอดคล้องกับพันธกิจ ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จากการลงพื้นที่และชุมชน อย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเป็น กิจกรรมรักษาน้ำ รักษสมุย การ ระดมทุนเพื่อผู้ประสบภัยแผ่นดินไหวที่เนปาล ค่ายเพ(ร)าะ ฝืนที่ให้ความรู้แก่เด็กมัธยมศึกษาตอนปลาย กิจกรรม เหล่านี้นอกจากมุ่งทำเพื่อสังคมแล้ว ยังเป็นการเสริมสร้าง คุณธรรมและจริยธรรมให้แก่ศึกษาในอีกทางหนึ่งไปโดย ปริยาย นอกจากนี้วิทยาลัย ฯ ยังใช้จุดแข็งของหลักสูตร บริหารงานวัฒนธรรมบูรณาการเรียนการสอนกับกิจกรรม ส่งเสริมด้านศิลปวัฒนธรรมทำให้กิจกรรมต่าง ๆ ในด้านนี้ เกิดความหลากหลายไม่ว่าจะเป็น งานชุมนุมอำสภกรานต์ การ จัดการพิพิธภัณฑ์วัดน้อย การเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับอารย ธรรมให้แก่นักเรียนโรงเรียนสตรีวัดระฆัง



**การทำคุณประโยชน์และชื่อเสียงให้กับวิทยาลัยนวัตกรรม**



**นายประเมษฐ์ พิชญ์พันธ์เดชา** นักศึกษาปริญญาตรี หลักสูตรการจัดการมรดกวัฒนธรรมและอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ได้รับรางวัลเยาวชนดีเด่นแห่งชาติ ประจำปี 2558 สาขาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจากกรมกิจการเด็กและเยาวชน กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

**นางสาวอิสริย์ นรเศรษฐากรณ์** นักศึกษาปริญญาตรี หลักสูตรการจัดการมรดกวัฒนธรรมและอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ได้รับรางวัลรางวัลเรียนดี ประจำปี 2558 งานไหว้ครู 81 ปี

**นายกิตติพิศ สงรัมย์** นักศึกษาปริญญาตรี หลักสูตรการจัดการมรดกวัฒนธรรมและอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ได้รับรางวัลนักศึกษาผู้มี ความประพฤติดี ประจำปี 2558 งานไหว้ครู 81 ปี



## การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

วิทยาลัยนวัตกรรมได้ส่งเสริมงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ซึ่งเป็นภาระกิจหลัก โดยกำหนดให้อยู่ในแผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ปี 2557-2561 โดยเน้นการพัฒนาให้นักศึกษาให้สามารถบูรณาการความรู้ในห้องเรียน มาสู่การปฏิบัติงานในด้านศิลปวัฒนธรรม โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของรายวิชาของทุกหลักสูตรในวิทยาลัย ฯ และสร้างผลงานที่เป็นรูปธรรมได้ อาทิ งานสงกรานต์คู่สมรคู่สาหร่ายน้ำ การจัดการพิพิธภัณฑสถานชุมชนคอนเซ็ปชัน (วัดน้อย) และการเผยแพร่ความรู้ด้านวัฒนธรรมให้นักเรียนมัธยมศึกษาตอนปลาย กิจกรรมเหล่านี้ส่งเสริมให้ภาพลักษณ์ด้านความเป็นผู้นำด้านการจัดการวัฒนธรรม มีความโดดเด่นมากขึ้น เนื่องจากนักศึกษาได้มีโอกาสบริหารจัดการโครงการด้านวัฒนธรรมตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ นอกจากนี้วิทยาลัย ฯ ยังส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยเชิญชวนบุคลากรทุกระดับให้เข้าร่วมในกิจกรรม



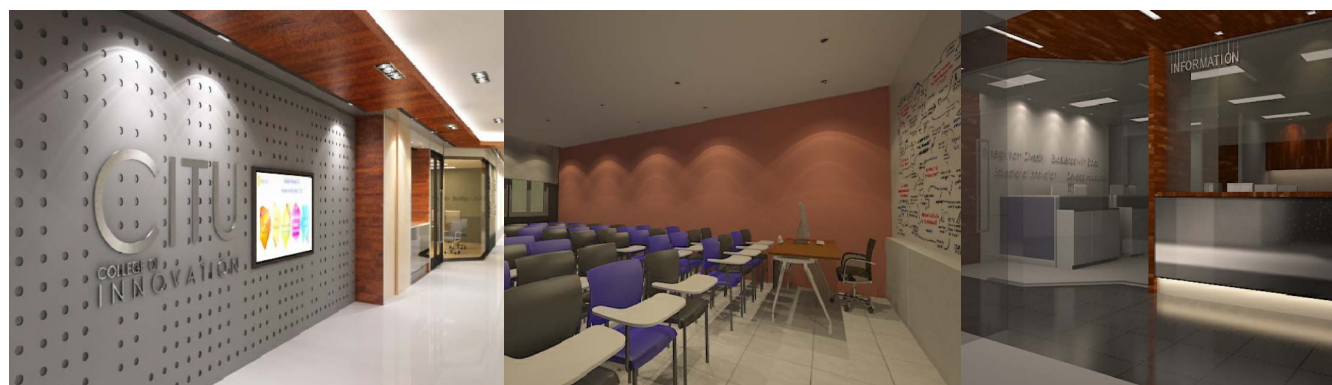


อีกทั้ง วิทยาลัยนวัตกรรม ได้จัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เช่นการจัดงานสถาปนาวิทยาลัยนวัตกรรม ประเพณีรดน้ำดำหัว ในเทศกาลวันสงกรานต์ และการถวายสลากภัต ในงานฉลอง 150 ปี วัดราชประดิษฐสถิตมหาสีมารามราชวรวิหาร การสวดมนต์ถวายเป็นพระราชกุศล เนื่องในโอกาสสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 83 พรรษา สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ณ วัดพระเชตุพนวิมลมังคลาราม รวมทั้งการเข้าร่วมกิจกรรมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ที่เกี่ยวข้องกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ได้แก่ งานวันสัญญา ธรรมศักดิ์ เพื่อเป็นการระลึกถึงและแสดงกตเวทิตาต่อ ฯพณฯ ศาสตราจารย์สัญญา ธรรมศักดิ์ อดีตนายกรัฐมนตรี อดีตประธานองคมนตรี อดีตอธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และอดีตคณบดีคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ งานวันปรีดี เพื่อเป็นการระลึกถึงและแสดงกตเวทิตาต่อ ศาสตราจารย์ ดร.ปรีดี พนมยงค์ ผู้ก่อตั้งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และการทำบุญตักบาตรงานสถาปนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นต้น

## การบริหารจัดการภายใน



ปี 2558 ผู้บริหารวิทยาลัยนวัตกรรมการบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล และมีเป้าหมายที่ชัดเจนในการพัฒนาองค์กร โดยได้กำหนดนโยบาย พัฒนาและผลักดันกลยุทธ์สู่เป้าหมาย รวมถึงมีการพัฒนาระบบ และกลไกการบริหารทรัพยากรบุคคลและการสนับสนุนที่เอื้อต่อการบริหารองค์กรให้มีประสิทธิภาพ มีการนำตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการมาใช้ในการกำกับติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ และมุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร โดยได้มีการควบคุมภายในเพื่อบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรและได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดโดยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อีกทั้งมีหน่วยงานรองรับภารกิจต่าง ๆ ได้ครบถ้วน ทำให้การดำเนินงานในวิทยาลัยมีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ วิทยาลัยนวัตกรรมการบริหารงานได้มีการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลและพัฒนาระบบเครือข่ายสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานมีระบบการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่โปร่งใส และการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร ทั้งในด้านคุณวุฒิและการมีตำแหน่งทางวิชาการ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการจัดการด้านการศึกษา ได้แก่ ระบบรับสมัคร online ระบบวิทยานิพนธ์ (Thesis) และการค้นคว้าอิสระ (IS) และระบบสนับสนุนการบริหารจัดการหลักสูตร



วิทยาลัย ได้มีโครงการจ้างเหมาปรับปรุงตกแต่งภายในอาคารสำนักงาน ชั้น 1 ชั้น 4 และชั้น 5 อาคารอนุประสงค์ 3 วิทยาลัยนวัตกรรม เพื่อสร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการเรียนรู้ ซึ่งการปรับปรุงอาคารสถานที่ และภูมิทัศน์ของวิทยาลัยจะคำนึงถึงประโยชน์ใช้สอย การประหยัดพลังงาน สิ่งแวดล้อม และความสุนทรีย์ะ ในการใช้งานของนักศึกษา เพื่อสนับสนุนในการเรียนการสอน และการปฏิบัติงานของบุคลากร โดยดำเนินงานดังกล่าว ช่วงเดือนกันยายน 2558 ถึงกุมภาพันธ์ 2559

ทั้งนี้ วิทยาลัยนวัตกรรมให้ความสำคัญการบริหารจัดการด้านการเงิน โดยยึดหลักธรรมาภิบาลทางการเงินเป็นสิ่งสำคัญในการบริหารองค์กร การปฏิบัติงานด้านการเงินและงบประมาณจึงเป็นไปตามกฎระเบียบที่วิทยาลัยกำหนด และเป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่สอดคล้องกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ซึ่งในการปฏิบัติงานนั้น วิทยาลัยนวัตกรรมมีระบบในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้ มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการวิทยาลัย คณบดี และผู้บริหารเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

ในประเด็นการพัฒนาองค์กร ผู้บริหารวิทยาลัยนวัตกรรมให้ความสำคัญในการประกันคุณภาพการศึกษาของวิทยาลัยเพื่อพัฒนาการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งมีผลต่อคุณภาพการจัดการเรียนการสอนและคุณภาพภาพบัณฑิต รวมถึงคุณภาพการปฏิบัติงานของวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในทิศทางการพัฒนาคุณภาพมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รวมทั้งมีระบบและกลไกในการบริหารและจัดการการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยมีคณะกรรมการพัฒนาแผนการปฏิบัติราชการ มาตรฐานการศึกษา การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และผลักดันให้มีการประกันคุณภาพเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ระดับหลักสูตร หน่วยงาน ไปจนถึงระดับผู้ปฏิบัติงานในแต่ละบุคคล เพื่อถ่ายทอดความเข้าใจและนำไปใช้จัดทำรายงานการประเมินตนเอง และ เพื่อให้บุคลากรใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการทำงานของตนเอง และเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา

### ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการปฏิบัติราชการวิทยาลัยนวัตกรรมการประจำปีงบประมาณ 2558

วิทยาลัยนวัตกรรมการเห็นถึงความสำคัญของประเมินผลงานตามแผนปฏิบัติการซึ่งจะช่วยตรวจสอบความก้าวหน้า ปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนความบรรลุเป้าหมายหรือไม่บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์ นำมาสู่การแก้ปัญหาและการสนับสนุนผู้ปฏิบัติงานให้ดำเนินงานในทุกส่วนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี และแผนกลยุทธ์วิทยาลัยนวัตกรรมการจึงมีความสำคัญอย่างมากในการนำข้อมูลมาปรับปรุงการกำหนดประเด็นกลยุทธ์ การกำหนดตัวชี้วัดโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุพันธกิจของสถาบันได้ ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานเฉลี่ยทุกตัวชี้วัดการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2558 พบว่า คะแนนอยู่ที่ร้อยละ 94.92

ตัวชี้วัด/รายการข้อมูล	หน่วยนับ	ค่าน้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์ตามค่ารับรองฯ			
			เป้าหมาย	ผล 12 เดือน	คะแนน (ร้อยละ)	คะแนนถ่วง น้ำหนัก
<b>1. ประสิทธิภาพ</b>						
<b>1.1 มหาวิทยาลัยวิจัย</b>						
1) ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติ ต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ	ร้อยละ	20	15	100.00	100.00	20.00
2) ร้อยละของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ที่ตีพิมพ์/เผยแพร่/จัดแสดงในระดับชาติหรือระดับนานาชาติ ต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ	ร้อยละ	20	56	57.14	100.00	20.00
3) ร้อยละของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์หรือสิ่งประดิษฐ์ ที่นำมาใช้ประโยชน์ต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ (ไม่นับรวมผลงานที่ได้รับการจดอนุสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร)	ร้อยละ	20	20	35.71	100.00	20.00

ตัวชี้วัด/รายการข้อมูล	หน่วยนับ	ค่าน้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์ตามคำรับรองฯ			
			เป้าหมาย	ผล 12 เดือน	คะแนน (ร้อยละ)	คะแนนถ่วง น้ำหนัก
4) ร้อยละของงานวิจัย บทความวิชาการ งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์ของอาจารย์และนักวิจัยที่ได้รับรางวัลระดับชาติหรือระดับนานาชาติต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ	ร้อยละ	20	1.8	3.57	100.00	20.00
5) ร้อยละของวิทยานิพนธ์ และงานวิชาการของนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ	0.63	0.1	0.31	100.00	0.63
6) อาจารย์ประจำวุฒิปริญญาเอกที่รับใหม่/ปรับวุฒิ	คน	0.63	1	1.00	100.00	0.63
7) อาจารย์ประจำที่ยื่นขอตำแหน่งวิชาการ	คน	0.63	1	1.00	100.00	0.63
8) สัดส่วนของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้ร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม/ ภาคการผลิต ภาครัฐหรือภาคบริการในระดับชาติหรือระดับนานาชาติต่อผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ทั้งหมด	สัดส่วน	0.63	0.5	0.60	100.00	0.63
9) จำนวนเงินสนับสนุนด้านการวิจัยจากหน่วยงานภายในและภายนอกต่อจำนวนอาจารย์และนักวิจัยประจำ	สัดส่วน	0.63	75,000	1,161,577.66	100.00	0.63
<b>1.2 ความเป็นนานาชาติ</b>						
1) อาจารย์เต็มเวลาชาวต่างประเทศ	คน	0.63	1	1.00	100.00	0.63
2) Visiting scholar / fellowship / professor	คน	0.63	2	1.00	50.00	0.31
3) นักศึกษาชาวต่างประเทศ	คน	0.63	5	8.00	100.00	0.63
4) บริการวิชาการ	เรื่อง	0.63	4	3.00	75.00	0.47



ตัวชี้วัด/รายการข้อมูล	หน่วยนับ	ค่าน้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์ตามคำรับรองฯ			
			เป้าหมาย	ผล 12 เดือน	คะแนน (ร้อยละ)	คะแนนถ่วง น้ำหนัก
<b>1.3 มหาวิทยาลัยของประชาชน</b>						
1) การถ่ายทอดความรู้ความเชี่ยวชาญที่ มธ. มี หรือชุมชนได้รับความรู้คุณธรรมได้รับการเสริมสร้างความเข้มแข็งภายใต้ความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือผู้นำชุมชน รูปแบบที่ 1 จำนวนโครงการที่ถ่ายทอดความรู้ความเชี่ยวชาญที่ มธ.	โครงการ	0.63	1	1.00	100.00	0.63
2) ความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ค่าเฉลี่ย (เต็ม 5)	0.63	4.25	3.93	92.47	0.58
<b>1.4 ระดับความสำเร็จของการประกันคุณภาพ</b>						
ระดับความสำเร็จของการประกันคุณภาพภายในประจำปีการศึกษา 2557	คะแนน	5.00	5.00	3.36	67.20	3.36
<b>2. ประสิทธิภาพ</b>						
1) การปฏิบัติงานที่แล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด	ครั้ง	0.63	3	3.00	100.00	0.63
2) การเบิกจ่ายงบประมาณจากงบกองทุนวิจัยของหน่วยงาน	ร้อยละ	0.63	85	17.35	20.41	0.13
<b>3. การพัฒนาองค์กร</b>						
1) การปรับปรุงข้อมูลในระบบการปฏิบัติราชการของ มธ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	ร้อยละ	5	100	76.54	76.54	3.83
2) บุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะที่ตรงกับหน้าที่ไม่น้อยกว่า 24 ชั่วโมง/ปี/คน	ร้อยละ	0.63	100	100.00	100.00	0.63
<b>น้ำหนักรวม</b>		<b>100.00</b>	<b>คะแนนคำรับรอง</b>		<b>94.92</b>	

### ผลการประเมินคุณภาพภายในประจำปีการศึกษา 2557

ในปีการศึกษา 2557 วิทยาลัยนวัตกรรมได้ใช้ระบบตามมาตรฐานตัวบ่งชี้และเกณฑ์สำหรับการประเมินคุณภาพภายในของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) และตัวบ่งชี้เฉพาะของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นกรอบและแบบแผนในการดำเนินงาน โดยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ได้เลือกกลุ่ม ง. สถาบันที่เน้นการวิจัยขั้นสูงและผลิตบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษา โดยเฉพาะระดับปริญญาเอก ซึ่งวิทยาลัยนวัตกรรมขอรับการประเมินคุณภาพภายใน จำแนกเป็นตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษาภายในของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) จำนวน 13 ตัวบ่งชี้ ตัวบ่งชี้ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (มธ.) จำนวน 8 ตัวบ่งชี้

สรุปว่า วิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีผลการประเมินตนเองรวม 3.88 คะแนน (คะแนนเต็ม 5 คะแนน) อยู่ในระดับดี หากพิจารณาเฉพาะตัวบ่งชี้คุณภาพของ สกอ. พบว่า มีผลการประเมินที่ 3.87 คะแนน อยู่ในระดับดี และเฉพาะตัวบ่งชี้ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (มธ.) พบว่า มีผลการประเมินที่ 3.91 อยู่ในระดับดี

องค์ประกอบ	ผลการประเมิน (คะแนนเต็ม 5 คะแนน)					
	ตัวบ่งชี้ สกอ. (13 ตัวบ่งชี้)		ตัวบ่งชี้ มธ. (8 ตัวบ่งชี้)		ตัวบ่งชี้ทั้งหมด (80%+20%) (21 ตัวบ่งชี้)	
1. การผลิตบัณฑิต	3.05	พอใช้	3.79	ดี	3.20	พอใช้
2. การวิจัย	4.67	ดีมาก	4.51	ดี	4.59	ดีมาก
3. การบริการทางวิชาการแก่สังคม	4.00	ดี	-	-	4.00	ดี
4. การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	5.00	ดีมาก	-	-	5.00	ดีมาก
5. การบริหารและการจัดการ	4.50	ดี	-	-	4.50	ดี
<b>คะแนนการประเมินทุกองค์ประกอบ</b>	<b>3.87</b>	<b>ดี</b>	<b>3.91</b>	<b>ดี</b>	<b>3.88</b>	<b>ดี</b>

จากผลการประเมินตนเองดังกล่าว พบว่า เมื่อพิจารณาเฉพาะตัวบ่งชี้ สกอ. มีผลการประเมินอยู่ในระดับดีมาก จำนวน 2 องค์ประกอบ ได้แก่ องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ผลการประเมินอยู่ในระดับดี จำนวน 2 องค์ประกอบ ได้แก่ องค์ประกอบที่ 3 การบริการทางวิชาการแก่สังคม องค์ประกอบที่ 5 การบริหารและการจัดการ และมีผลการประเมินอยู่ในระดับพอใช้ จำนวน 1 องค์ประกอบ คือ องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต

หากพิจารณาเฉพาะตัวบ่งชี้ของ มธ. พบว่า ผลการประเมินอยู่ในระดับดี จำนวน 2 องค์ประกอบ ได้แก่ องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย

วิทยาลัยนวัตกรรม นำผลการประเมินคุณภาพภายในจากคณะกรรมการมาพัฒนาปรับปรุงคุณภาพภายใน โดยเน้นสร้างความเข้าใจแก่บุคลากรในการทำแผนและเชื่อมโยงของแผนต่อการปฏิบัติงานส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนร่วม ในการจัดทำแผนการดำเนินงานของวิทยาลัย และหลักเกณฑ์การประเมินคุณภาพการศึกษาในด้านกระบวนการพัฒนาแผน ซึ่งเป็นข้อกำหนดที่เป็นเงื่อนไขให้หน่วยงานจะต้องดำเนินการจัดทำแผนฯ ทั้งแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อเป็นกรอบและทิศทางในการพัฒนาวิทยาลัยให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจที่ตั้งไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## ข้อมูลทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

	(หน่วย : บาท)	
	ปี 2558	ปี 2557
<b>สินทรัพย์</b>		
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30,191,803.64	59,110,952.43
เงินลงทุนระยะสั้น	40,000,000.00	12,000,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	5,737,522.52	5,345,574.69
สินค้าคงเหลือ	145,869.16	217,589.02
วัสดุสำนักงานคงเหลือ	122,344.32	120,091.20
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>76,197,539.64</b>	<b>76,794,207.34</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		
เงินลงทุนระยะยาว	56,000,000.00	56,000,000.00
อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	6,452,582.76	7,113,629.71
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	299,580.84	393,515.98
เงินประกันและเงินมัดจำ	14,766.00	14,766.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>62,766,929.60</b>	<b>63,521,911.69</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>138,964,469.24</b>	<b>140,316,119.03</b>

	(หน่วย : บาท)	
	ปี 2558	ปี 2557
<b>หนี้สินและส่วนของกูป</b>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	29,114,946.20	36,909,081.72
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>29,114,946.20</b>	<b>36,909,081.72</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>29,114,946.20</b>	<b>36,909,081.72</b>
<b>ส่วนของกูป</b>		
เงินกองทุนกิจกรรมการศึกษาการบริหารงานวัฒนธรรม	425,104.15	425,104.15
เงินกองทุนพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงาน	43,643.26	43,643.26
เงินกองทุนการศึกษาวิทยาลัยนวัตกรรม	18.28	8,018.28
เงินกองทุนวิจัยวิทยาลัยนวัตกรรม	5,978,530.03	3,661,269.78
เงินกองทุนค่าธรรมเนียมการศึกษาเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย	799,596.00	-
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม		
ยอดยกมาจากงวดก่อน	99,269,001.84	100,600,433.08
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสำหรับปี	3,333,629.48	(1,331,431.24)
<b>รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสมยกไป</b>	<b>102,602,631.32</b>	<b>99,269,001.84</b>
<b>รวมส่วนของทุน</b>	<b>109,849,523.04</b>	<b>103,407,037.31</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>	<b>138,964,469.24</b>	<b>140,316,119.03</b>

**งบรายได้และค่าใช้จ่าย ณ วันที่ 30 กันยายน 2558**

	(หน่วย : บาท)	
	ปี 2558	ปี 2557
<b>รายได้</b>		
รายได้จากการให้บริการด้านการศึกษา	42,314,050.50	23,050,064.00
รายได้จากการให้บริการด้านฝึกอบรมและที่ปรึกษา	83,234,225.86	88,251,419.79
รายได้จากการให้บริการโรงแรม	17,648,847.00	20,503,059.53
รายได้จากการขายสินค้า	168,655.00	191,109.30
รายได้อื่น	5,821,071.72	5,472,736.10
<b>รวมรายได้</b>	<b>149,186,850.08</b>	<b>137,468,388.72</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ต้นทุนบริการด้านการศึกษา	10,849,817.61	7,088,612.37
ต้นทุนบริการด้านฝึกอบรมและที่ปรึกษา	73,590,246.88	78,588,733.02
ต้นทุนบริการโรงแรม	3,910,815.84	5,050,583.85
ต้นทุนขายสินค้า	125,778.75	129,792.76
ค่าใช้จ่ายนำส่งมหาวิทยาลัย	15,852,406.66	6,833,826.25
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	41,524,136.79	41,108,271.71
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>145,853,202.53</b>	<b>138,799,819.96</b>
<b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงิน</b>	<b>3,333,647.55</b>	<b>(1,331,431.24)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(18.07)	-
<b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสำหรับปี</b>	<b>3,333,629.48</b>	<b>(1,331,431.24)</b>

**งบกระแสเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน 2558**

	(หน่วย : บาท)	
	ปี 2558	ปี 2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสำหรับปี	3,333,629.48	(1,331,431.24)
รายการปรับปรุงกระทบยอดรายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย เป็นเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน :-		
ค่าเสื่อมราคา	1,179,837.33	1,127,159.21
ค่าตัดจำหน่าย	93,935.14	808,747.92
หนี้สงสัยจะสูญ (รับคืน)	(197,542.00)	27,755.10
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายวัสดุสำนักงาน	45,770.75	-
ดอกเบี้ยรับ	(3,543,370.95)	(3,059,933.97)
ดอกเบี้ยจ่าย	18.07	-
<b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>912,277.82</b>	<b>(3,155,602.98)</b>
<b>สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	(194,405.83)	(1,612,988.19)
สินค้าคงเหลือ	71,719.86	16,994.63
วัสดุสำนักงานคงเหลือ	(48,023.87)	765.57
รับดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	1,298,402.02	1,546,041.60

**งบกระแสเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 (ต่อ)**

	(หน่วย : บาท)	
	ปี 2558	ปี 2557
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(7,794,135.52)	26,351,641.60
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(5,754,165.52)	23,146,852.23
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(1,856,290.38)	(1,745,695.30)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(267,500.00)
เงินลงทุนระยะสั้น	(28,000,000.00)	9,000,000.00
เงินลงทุนระยะยาว	-	(7,000,000.00)
รับดอกเบี้ย	2,244,968.93	1,513,892.37
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(27,611,321.45)	1,500,697.07



**งบกระแสเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 (ต่อ)**

	(หน่วย : บาท)	
	ปี 2558	ปี 2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินกองทุนการศึกษาวิทยาลัยนวัตกรรม	(8,000.00)	(121,410.55)
เงินกองทุนวิจัยวิทยาลัยนวัตกรรม	2,317,260.25	1,765,799.30
เงินกองทุนค่าธรรมเนียมการศึกษาเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	799,596.00	-
จ่ายดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(18.07)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>3,108,838.18</b>	<b>1,644,388.75</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(30,256,648.79)</b>	<b>26,291,938.05</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	59,110,952.43	32,819,014.38
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>28,854,303.64</b>	<b>59,110,952.43</b>

